



Nyborg
KOMMUNE

Politisk aftale om budget 2026 i Nyborg Kommune

"Udvikling og vækst – for velfærdens skyld"

8. september 2025

INDHOLD

1. Forord fra borgmesteren	3
2. Den politiske aftale om budget 2026.....	4
3. Resultatopgørelse og økonomiske nøgletal.....	6
4. Serviceudgifter og tekniske korrektioner	9
5. Overførselsudgifter og beskæftigelse	34
6. Anlægsudgifter og -indtægter	36
7. Renter og finansielle poster	51
8. Underskrifter	52
 Bilag 1: Langsigtede økonomiske målsætninger	 53
Bilag 2: Serviceudgifter og tekniske korrektioner	54
Bilag 3: Overførselsudgifter og beskæftigelse	56
Bilag 4: Investeringsoversigt.....	57
Bilag 5: Skatter og generelle tilskud.....	59

1. Forord fra borgmesteren

Med budgetaftalen for 2026 skaber vi et fælles fundament for at fastholde en sund og bæredygtig økonomi i Nyborg Kommune. Aftalen er udtryk for et ansvarligt kompromis, hvor vi både imødekommer aktuelle udfordringer og sikrer et solidt afsæt for fremtidens velfærd og udvikling.

Vi står over for en økonomi, som er præget af strukturelle og demografiske vilkår. Flere ældre borgere, et stigende pres på det specialiserede socialområde og et højt udgiftsniveau udfordrer vores råderum. Samtidig stiller de kommende nationale reformer – på ældreområdet, i beskæftigelsesindsatsen, i sundhedsvæsenet, i folkeskolen og på det grønne område – krav om omstilling og stærk lokal ledelse.

På trods af dette er det lykkedes at lande en budgetaftale i balance. Det er vi som forligspartier meget tilfredse med. Budgettet sikrer et årligt driftsoverskud på 75 mio. kr., der giver plads til nødvendige investeringer, samtidig med at vi lever op til målsætningen om en robust likviditet. Dermed har vi den nødvendige stabilitet til at håndtere uforudsete udgifter.

Med aftalen prioriterer vi de nære velfærdstilbud og investerer i fremtidige løsninger. Vi skaber rammer for fortsat udvikling af kommunens institutioner, serviceområder og fysiske faciliteter.

Grøn omstilling er en central prioritet i vores kommune. Vi arbejder målrettet for at reducere CO₂-udledningen, fremme bæredygtige løsninger og sikre et sundt miljø for kommende generationer. Det gør vi blandt andet gennem investering i vedvarende energi, grøn transport, energieffektive bygninger og en styrket indsats for genbrug og cirkulær økonomi. Samtidig inviterer vi borgere, virksomheder og foreninger til at være aktive medspillere i udviklingen – for den grønne omstilling lykkes kun, når vi står sammen. Vores mål er at skabe en kommune, hvor bæredygtighed er en naturlig del af hverdagen.

Forligspartierne er enige om, at Nyborg Kommune også skal stå stærkere i mødet med et ændret risiko- og trusselsbillede. Derfor sætter vi en klar retning for at styrke beredskabsområdet – både i forhold til velfærdsopgaverne og de samfundskritiske funktioner. Samtidig glæder vi os over, at økonomiaftalen for 2026 har givet mulighed for at øge anlægsinvesteringerne. Det betyder, at vi kan fastholde et højt ambitionsniveau for udviklingen af kommunen – til gavn for både borgere og lokalsamfund.

Med andre ord: Budget 2026 er et stabilt og ansvarligt budget, men det er også et budget med blikket rettet fremad. Vi har lagt sporene til en udvikling, der kan løfte velfærden i Nyborg Kommune på langt sigt.

Forligspartierne er enige om, at vi står stærkest, når vi står sammen – både politisk og med borgerne. Med denne budgetaftale tager vi ansvar for fremtiden og for den fælles velfærd, vi alle er en del af.

Med venlig hilsen
Kenneth Muhs
Borgmester, Nyborg Kommune

2. Den politiske aftale om budget 2026

Den 8. september 2025 er der indgået en politisk aftale om budget 2026 mellem Socialdemokratiet, Socialistisk Folkeparti, Det Konservative Folkeparti og Venstre.

I Nyborg kommune har vi et stærkt fundament, men vi står også over for nye krav og forventninger. Vores udgangspunkt i den nære fremtid er flere udgifter til beskæftigelse, social og ældreområdet som følge af kommunens socioøkonomi. Det kræver at vi fortsætter med at sikre et budget i balance hvor der er skarp fokus på økonomistyring.

Derfor er det vigtigt, at vi fortsætter med at tænke i udvikling og vækst. Kun på den måde kan vi sikre, at vi også i fremtiden har de nødvendige ressourcer til at fastholde og styrke den velfærd, der er kernen i vores fællesskab.

Vi prioriterer at investere i områder, der skaber værdi på lang sigt – både for borgere, erhvervsliv og lokalsamfund. Det betyder, at vi arbejder målrettet med at skabe rammer for nye arbejdspladser, udvikle vores byer og landsbyer og understøtte initiativer, der fremmer bæredygtighed og grøn omstilling.

Samtidig har vi øje for, at vækst ikke må ske på bekostning af trygheden og kvaliteten i vores velfærdsydelser eller på bekostning af klima- og naturindsatsen. Tværtimod er målet, at udvikling, klimaansvar og velfærd går hånd i hånd. Når vi skaber vækst, skaber vi også et solidt økonomisk grundlag for at fastholde gode skoler, dagtilbud, ældrepleje og fritidstilbud, men vi gør det også med ansvar for de kommende generationer.

Med dette budget fastholder vi derfor en tydelig retning: Vi udvikler for at sikre vækst – og vi skaber vækst for at sikre velfærd.

Nyborg Kommune står de kommende år med en stor opgave i at øge indtægter ligesom det er en opgave at fortsætte med at arbejde for at tiltrække nye skatteborgere, herunder børnefamilier.

Forligspartierne er enige om, at formålet med Nyborg Kommunes økonomiske politik er at opretholde en sund og bæredygtig økonomi.

Den 27. maj 2025 indgik regeringen og KL en aftale om kommunernes økonomi for 2026. Aftalen er på landsplan bedre end tidligere år, men den løser langt fra det finansierings- og udgiftspres, Nyborg Kommune står overfor i budgetlægningen for 2026-2029. Det afspejler også udviklingen i det socioøkonomiske indeks, som i Nyborg Kommune ligger 14 % over landsgennemsnittet i 2026.

Indtægtsgrundlaget i de seneste års økonomiaftaler har ikke kunnet finansiere Nyborg Kommunes faktiske udgiftsbehov, som løbende bliver udhulet af modregningsordninger i bloktilskuddet. Dette skyldes blandt andet ekstraordinær stor vækst i andre kommuners indtægtsgrundlag, f.eks. skattestigninger, selskabsskatter og ejendomsskatter. Manglende kompensation af udgiftsbehovet i økonomiaftalen medfører et stramt budget og begrænset råderum.

Som en del af aftalen forhøjes kommunernes serviceramme med 3,5 mia. kr. i 2026, hvilket skal give kommunerne mulighed for at styrke og udvikle de nære velfærdstilbud. Anlægsrammen løftes i 2026 med 2,0 mia. kr. på landsplan, og kommunerne får finansiering til dette løft.

Nyborg Kommunes serviceramme forhøjes samlet med 17,516 mio. kr. (netto) i 2026 som følge af økonomiaftalen. Derudover forhøjes anlægsrammen med 10,779 mio. kr.

Serviceudgifterne pr. indbygger i Nyborg Kommune ligger historisk højt i forhold til landsgennemsnittet, hvilket lægger et stort pres på økonomien, når indtægtsgrundlaget fra skatter og generelle tilskud ikke følger med. Kommunen arbejder aktivt med at håndtere det økonomiske udgiftspres, der især gør sig gældende på det specialiserede socialområde, beskæftigelsesområdet og ældreområdet.

Forligspartierne ønsker at fastholde det høje serviceniveau i Nyborg Kommune. Reformerne på nationalt niveau giver samtidig kommunen nye muligheder for at styrke indsatsen på ældreområdet, beskæftigelsesområdet, socialområdet, sundhedsområdet og folkeskolen, samtidig med at de kræver ressourcer, tid og fokus. Forligspartierne ser dette som en mulighed for at gentænke og styrke måden, hvorpå vi leverer velfærd i Nyborg Kommune.

3. Resultatopgørelse og økonomiske nøgletal

De økonomiske konsekvenser af det administrative budgetforslag giver følgende resultat:

Tabel 1:

RESULTATOPGØRELSE Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Skatter og generelle tilskud	2.827.598	2.927.831	3.027.914	3.113.203
Skatter	1.929.094	2.047.905	2.087.285	2.166.482
Tilskud og udligning	903.181	884.749	945.599	951.843
Udviklingsbidrag til regionen	-4.178	-4.323	-4.470	-4.623
Købsmoms	-500	-500	-500	-500
Driftsudgifter og renter	-2.752.598	-2.852.831	-2.952.914	-3.038.203
Teknik- og Miljøudvalg	-146.105	-145.890	-145.890	-145.890
Klima- og Naturudvalg	-1.012	-826	-640	-640
Skole- og Dagtilbudsudvalg	-449.765	-450.486	-451.578	-451.578
Kultur- og Fritidsudvalg	-44.075	-43.766	-43.766	-43.766
Sundheds- og Forebyggelsesudvalg	-226.854	-226.805	-226.306	-226.306
Ældreudvalg	-453.558	-471.112	-477.107	-477.107
Social- og Handicapudvalg	-372.063	-381.823	-392.996	-392.996
Beskæftigelses- og Integrationsudvalg	-736.657	-741.836	-749.174	-749.928
Erhvervs- og Udviklingsudvalg	-11.187	-11.187	-11.187	-11.187
Økonomiudvalg	-298.113	-306.556	-295.773	-292.946
Renter	3.288	3.288	3.288	3.288
Serviceudgifter og tekniske korrektioner	-16.497	12.170	14.590	15.506
Pris- og lønfremskrivning	0	-88.001	-176.374	-264.652
Ordinært driftsresultat	75.000	75.000	75.000	75.000
Anlægsudgifter	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000
- Anlægsreserve til prisstigninger	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
- Anlægsreserve (ikke øremærket)	9.931	1.245	-147	-16.575
Anlægsindtægter	3.000	3.125	5.179	0
Drifts- og anlægsresultat	3.000	3.125	5.179	0
Afdrag på lån	-2.668	-2.668	-2.668	-2.668
Lånoptagelse	0	0	0	0
Finansforskydninger m.v.	171	171	171	171
Årets resultat	503	628	2.682	-2.497
Likviditet, primo	32.000	32.503	33.131	35.813
Likviditet, ultimo	32.503	33.131	35.813	33.316

Anm.: Indtægtsgrundlaget er beregnet ud fra en indkomstskat på 26,3 procent, kirkeskat 1,0 procent, grundskyld 12,8 promille.

Der er indregnet økonomiske konsekvenser af aftale 27. maj 2025 mellem Regering og KL om kommunernes økonomi for 2026.

Konsekvenser af sundhedsreformen fra 2027 i form af reduceret bloktilskud og ophør af KMF indgår ikke.

Ændringer i serviceudgifter gennemgås uddybende i afsnit 4. Specifikation af budgetreguleringer vedrørende serviceudgifter og tekniske korrektioner ses i tabel 2 og af bilag 2.

3.1 Driftsresultat

Der budgetteres med et årligt driftsoverskud på 75 mio. kr. til finansiering af anlægsudgifter, afdrag på lån m.v. En forøgelse af anlægsniveauet vil kræve et tilsvarende højere driftsoverskud og gennemførelse af yderligere besparelser på driften.

Der er i budgettet indarbejdet ændringer i serviceudgifter og tekniske korrektioner svarende til merudgifter på 16,497 mio. kr. i 2026 og omvendt er der tale om mindreudgifter svarende til 12,170 mio. kr. i 2027, 14,590 mio. kr. i 2028 og 15,506 mio. kr. i 2029. De samlede mindreudgifter i 2027-2029 skyldes primært de økonomiske konsekvenser af beskæftigelsesreformen og sundhedsreformen.

Ændringer i serviceudgifter gennemgås uddybende i afsnit 4. Specifikation af budgetreguleringer vedrørende serviceudgifter og tekniske korrektioner fremgår af **bilag 2**.

3.2 Serviceudgifterne

Serviceudgifterne er forøget fra 1.836,941 mio. kr. i budget 2025 til 1.874,481 mio. kr. i budget 2026 svarende til en stigning på 37,540 mio. kr. (stigning på 2,0%).

Den udmeldte serviceramme på 1.907,748 mio. kr. er overholdt i 2026.

3.3 Overførselsudgifterne

Der er indregnet nyt skøn for overførselsudgifterne svarende til merudgifter på 23,226 mio. kr. i 2026, 25,126 mio. kr. i 2027, 25,205 mio. kr. i 2028 og 25,959 mio. kr. i 2029.

Overførselsudgifterne omfatter integration, sygedagpenge, kontant- og uddannelseshjælp, forsikrede ledige, revalidering, fleksjob og ledighedsydelse, arbejdsmarkedsforanstaltninger, ressource- og jobafklaringsforløb, førtids- og seniorpension, boligstøtte.

Skøn for overførselsudgifterne er i økonomiaftalen 2026 forøget på grund af stigende udgifter til bl.a. sygedagpenge, A-dagpenge til forsikrede ledige, seniorpension, førtidspension m.v.

Beskæftigelsesområdet har siden 2023 samarbejdet med ekstern aktør og Den Sociale Kapitalfond med markante positive effekter. Erfaringerne viser, at vi med målrettet indsats lykkes med at få borgere ud af varig forsørgelse og ind i uddannelse og job. På den baggrund ønsker forligspartierne fortsat at understøtte effektinvesteringer på beskæftigelsesområdet.

Forligspartierne er enige om at igangsætte nye investeringscases på beskæftigelsesområdet som led i budget 2026. Indsatserne retter sig mod:

- Borgere på kontanthjælp omfattet af afklaringsretten
- Unge på uddannelseshjælp med behov for særlig støtte til job og uddannelse

Investeringscasene gennemføres i samarbejde med Carelink og Den Sociale Kapitalfond. Formålet er at skabe varige forbedringer i beskæftigelsesindsatsen og reducere kommunens nettoudgifter til overførsler gennem målrettet støtte og tidligere afklaring. Investeringscases forventes at give et provenu på 10,3 mio. kr. over en treårig periode.

Effekten af investeringscase er indregnet i skønnet for overførselsudgifterne 2026-2029, hvilket betyder, at budgettet forudsætter lavere nettoudgifter end udmeldt i økonomiaftalen 2026. Konkret er der indarbejdet et lavere skøn for overførselsudgifterne på 11,475 mio. kr. i 2026 som følge af investeringsmodeller og øvrige initiativer på beskæftigelsesområdet.

Konsekvenser af kontanthjælpsreform og beskæftigelsesreform indarbejdes herudover, jf. specifikation af budgetreguleringer vedrørende serviceudgifter og tekniske korrektioner som fremgår af **bilag 2**.

3.4 Anlægsudgifter og -indtægter

Der budgetteres med anlægsudgifter på 75 mio. kr. årligt.

Den udmeldte anlægsramme på 105,289 mio. kr. er overholdt i 2026.

Der er afsat anlægsreserve til prisstigninger på 8 mio. kr. i perioden 2026-2029.

Der er afsat anlægsreserve (ikke øremærket) på 5,546 mio. kr. i perioden 2026-2029.

Der budgetteres med anlægsindtægter på 3,000 mio. kr. i 2026, 3,125 mio. kr. i 2027 og 5,179 mio. kr. i 2028. Der er endnu ikke budgetteret med anlægsindtægter i 2029.

Den samlede investeringsoversigt fremgår af **bilag 4**.

3.5 Samlet drifts- og anlægsresultat

Det samlede drifts- og anlægsresultat viser et overskud på 3,0 mio. kr. i 2026.

3.6 Afdrag på lån

Der budgetteres med årlige afdrag på 2,668 mio. kr. til afvikling af lån.

Nyborg Kommune har afviklet den tidligere historisk store gæld på 453 mio. kr. og er nu en af de kommuner i landet, som har den laveste gæld pr. indbygger.

De resterende lån på 14,086 mio. kr. (436 kr. pr. indbygger) i regnskab 2024 er uopsigelige i forhold til Landsbyggefonden og er finansieret via huslejeindtægter på driften. Det ene lån udløber i 2032 og de to sidste lån udløber i 2034.

3.7 Likviditet ultimo

Der budgetteres med en likviditet på 32,0 mio. kr. primo 2026 som øges til 33,316 mio. kr. ultimo 2029.

Likviditetsmålsætningen på mindst 32 mio. kr. er opfyldt i alle årene.

4. Serviceudgifter og tekniske korrektioner

Der er i den politiske aftale om budget 2026 indarbejdet en række budgetreguleringer vedrørende serviceudgifter og tekniske korrektioner.

Tabel 2:

Serviceudgifter og tekniske korrektioner Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Beskæftigelsesreform, overførselsudgifter	3.226	5.126	6.205	6.959
Beskæftigelsesreform, konto 6	1.948	5.060	5.867	6.029
Reduktion af kommunal medfinansiering til FGU (DUT)	1.392	1.392	1.392	1.392
Kontanthjælpsreform (DUT)	-1.179	-1.158	-1.156	-1.156
Sundhedsreform og opgaveflytning til regionen	0	22.679	22.679	22.679
Arbejdsskadeforsikringer, øgede uebetalinger	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000
Forsikringer, stigning i udgift til præmier	-1.200	-1.200	-1.200	-1.200
FynBus, overgang til el-busser ved udbud af busser fra 2027	0	1.900	1.900	1.900
Styrkelse af kollektiv trafik	0	-250	-250	-250
Bortfald af besparelse konkurrenceudsættelse Vej og Park	-1.914	-1.914	-1.914	-1.914
Rammebesparelse Vej og Park i stedet for konkurrenceudsættelse	1.914	1.914	1.914	1.914
Nedsættelse af rammebesparelse i Vej og Park	-500	-500	-500	-500
Bortfald af besparelse konkurrenceudsættelse Serviceteam	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Rammebesparelse Serviceteam i stedet for konkurrenceudsættelse	2.000	2.000	2.000	2.000
Fritidsjobambassadør	-700	-700	-700	-700
Finansiering af fritidsjobambassadør fra overførselsudgifter	700	700	700	700
Boligsocial Helhedsplan 2026-2030 (12,5% medfinansiering)	-226	-271	-271	-271
Pavillonen ved Hesselhuset til outdoorgateway	-180	-180	-180	-180
Finansiering af drift af pavillion fra EUU Aktivitetspulje	180	180	180	180
Oprensning af gadekær i landsbyer (drift)	-100	-100	-100	-100
International KIMO konference 2026 i Danmark	-300	0	0	0
Mere personale i klasserne dér hvor behovet er størst	-1.500	-3.000	-3.000	-3.000
Gratis bind og tamponer på skolerne	-25	-25	-25	-25
Indfasning af besparelse på specialskele Nybroen	-500	0	0	0
Øget normering og nedsat forældrebetaling i dagtilbud	-10.202	-10.202	-10.202	-10.202
Gæstedagplejere i Ørbæk og Ullerslev	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Konsekvenser af overenskomst for dagplejere	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Peer-støtte, ansættelse af medarbejder	-500	-500	-500	-500
Finansiering af Peer-støtte i Social og Familie	500	500	500	500
Tilskud til NIF	-300	-250	0	0
Nyborg Kulturskole	-50	-50	-50	-50
Styrket indsats på beredskabsområdet	-700	-700	-700	-700
Vandtankvogn 2 ved beredskabet i Nyborg (lokalt tilkøb)	-282	-282	0	0
I alt	-16.497	12.170	14.590	15.506

Der er i budgettet indarbejdet ændringer i serviceudgifter og tekniske korrektioner svarende til merudgifter på 16,497 mio. kr. i 2026 og omvendt er der tale om mindreudgifter svarende til 12,170 mio. kr. i 2027, 14,590 mio. kr. i 2028 og 15,506 mio. kr. i 2029.

VÆKST OG UDVIKLING

4.1 Program for Strategisk Byudvikling

Den 18. august 2025 godkendte Byrådet Program for Strategisk Byudvikling, som sætter en tydelig strategisk retning for Nyborg frem mod 2040. Programmet er resultatet af en flerårig proces med analyser, strategier og borgerinddragelse, og bygger videre på anbefalinger fra blandt andet REALISE, GEHL og SFU. Program for Strategisk Byudvikling samler indsatser under fire strategiske temaer: *Bosætning*, *Oplevelse*, *Identitet* og *Sammenhæng*.

Bosætning

Bosætning handler om at fastholde og tiltrække erhvervsaktive familier gennem udvikling af mangfoldige boligformer, attraktive byggegrunde og stærke kvarterfællesskaber. Nyborg skal være en by, hvor det gode familieliv kan udfolde sig, og hvor boligudviklingen understøtter flyttekæder og lokal identitet.

Oplevelse

Oplevelse fokuserer på at styrke Nyborg som en levende by med national og international tiltrækningskraft. Det sker gennem udvikling af stedspecifikke begivenheder som Danehof, Demokratifestival og Jul i den gamle Kongeby, samt ved at skabe rammer for et aktivt byliv og tæt samarbejde mellem kommune, civilsamfund og erhverv.

Identitet

Identitet skal gøre Nyborg til en tydelig destination med en samlet fortælling, stærke attraktioner og et attraktivt handelsliv. Byens kultur, natur og byliv skal bindes sammen, så både borgere og besøgende får lyst til at blive længere og vende tilbage.

Sammenhæng

Sammenhæng handler om at styrke de fysiske forbindelser i byen – særligt mellem bymidte og havn – og skabe rammer for et mangfoldigt hverdagsliv. Der skal være tydelige koblinger mellem kultur, handel og natur, og byens rum skal understøtte både fællesskab og aktivitet.

Økonomi

Programmet udgør en overordnet ramme, som skal omsættes til konkrete initiativer og projekter. Disse vil blive udviklet og fremlagt løbende til politisk behandling og prioritering. Borgerne og byens aktører vil fortsat blive inddraget i arbejdet, og der lægges vægt på at skabe synergi mellem temaerne og sikre fremdrift i udviklingen. Se økonomi i afsnit 6 ift. anlægsinvesteringer

4.2 Partnerskaber om investering i erhvervsjord

Som en del af Program for Strategisk Byudvikling ønsker Nyborg Kommune at styrke rammerne for vækst og erhvervsudvikling. En central forudsætning er at sikre attraktive arealer til virksomheder, der ønsker at etablere sig eller udvide deres aktiviteter i kommunen. For at accelerere denne udvikling er det nødvendigt at arbejde strategisk med eksterne investorer og partnere.

Kommunen vil skabe en model, hvor investering i erhvervsjord sker i tæt samarbejde med private investorer. Det kan eksempelvis ske gennem:

- Fælles udviklingsselskaber eller partnerskaber, hvor kommunen stiller jord og planlægningskompetence til rådighed, mens private investorer bidrager med kapital og markedsindsigt.

- Salg af erhvervsjord med udviklingsaftaler, hvor investorer forpligter sig til at udvikle arealerne i tråd med kommunens erhvervsstrategi og bæredygtighedsmål.
- Offentligt-private samarbejder (OPS) om infrastruktur, byggemodning og klargøring af erhvervsarealer, så investeringerne kommer hurtigere i gang.

Ved at invitere investorer ind i udviklingen kan kommunen sikre hurtigere etablering af attraktive erhvervsområder, samtidig med at den økonomiske risiko fordeles. Samtidig fastholder kommunen en styrende rolle gennem lokalplanlægning og strategiske rammer, så udviklingen sker i overensstemmelse med kommunens visioner for vækst, bæredygtighed og bosætning.

Dette vil ikke alene skabe flere arbejdspladser og styrke det lokale erhvervsliv, men også gøre Nyborg Kommune mere attraktiv som erhvervskommune – både regionalt og nationalt.

4.3. Erhvervsområder – strategisk analyse

Som en del af Program for Strategisk Byudvikling udarbejder Nyborg Kommune en strategisk analyse af erhvervsarealerne for at sikre et solidt grundlag for fremtidig vækst og udvikling.

Forligspartierne ønsker en strategisk analyse af erhvervsarealer i kommunen.

- Er der alternative arealer der kan anvendes til erhverv og i givet fald, bør de bringes i spil?
- Hvad kan vi gøre for at fremme attraktiviteten af de eksisterende arealer? Er der nogle strategiske greb der kan iværksættes, som øger muligheden for at bringe arealerne i spil
- Handleplan inkl. økonomisk overblik udarbejdes med henblik på at tage beslutning om, hvorvidt byrådet ønsker at udvikle eksisterende arealer.

Analysen forelægges til politisk behandling med udgangen af 2. kvartal 2026.

4.4 Skovparken – en unik mulighed for at videreudvikle fremtidens Nyborg

Forligspartierne ønsker vi at fortsætte arbejdet med udviklingen af Skovparkområdet. Udviklingen er allerede godt i gang, men vi er langt fra i mål. Skovparken er et helt særligt sted i Nyborg – tæt på natur, strand og skov – og rummer store potentialer både for nye boliger, institutioner og fællesskaber. Det er et område, der kan tiltrække flere børnefamilier og samtidig skabe rammer, der binder byen endnu bedre sammen.

Visionen er klar: Skovparken skal udvikles til en levende bydel, hvor attraktive boliger kombineres med vigtige offentlige funktioner. Vi ønsker en helhedsplan, der både respekterer områdets historie og bygger videre med bæredygtige løsninger.

Et centralt element er området omkring Skovparkhallen, som i mange år har været samlingspunkt for idræt og fritid. Forligspartierne ønsker, at administrationen udarbejder et samlet overblik over renoveringsbehovet og den deraf afledte økonomi. Forligspartierne er ligeledes om, at administrationen samtidig skal udarbejde scenarier for et nyt dagtilbud, som på sigt kan erstatte Møllervangens Børnehus. Scenarierne skal blandt andet indeholde forslag til ny daginstitution og forslag, der omfatter eksisterende bygninger, herunder muligheden for at etablere en natur-/udflytterbørnehave. Byrådet skal præsenteres for fordele og ulemper ved de fremlagte scenarier.

Derudover ønsker vi at skabe blandede boligområder med både ejer- og lejeboliger. Fokus skal være på kvalitet, grønne fællesrum og arkitektur, der inviterer til fællesskab. Træningscenter og sundhedstilbud skal også indgå i planerne, så vi sikrer, at de stærke sundheds- og velfærdstilbud fortsat er en integreret del af området.

For forligspartierne er det afgørende, at udviklingen sker i tæt dialog med borgere, foreninger og erhvervsliv. Skovparken rummer muligheden for at skabe en ny grøn og bæredygtig bydel, hvor livskvalitet, fællesskab og fremtid hænger sammen. Udvikling af Skovparken behandles i Økonomiudvalget og skal ses i sammenhæng med Program for Strategisk Byudvikling.

KULTUR OG FRITID

4.5 Tilskud til NIF

Der er i dag variation i organisering og ressourcetildeling til kommunens haller og idrætscentre. På den baggrund er der igangsat en analyse af området med henblik på at udvikle modeller for en mere retfærdig og bæredygtig økonomi.

Konsulentfirmaet Accenture har i samarbejde med halinspektører, bestyrelser og administrationen udarbejdet forslag til nye tilskudsmodeller baseret på bl.a. kvadratmeter og aktivitetstimer. Ønsket er at sikre en stabil økonomi for haller og idrætscentre i Nyborg Kommune.

Forligspartierne er samtidig enige om at afsætte ekstra 0,300 mio. kr. i 2026 og 0,250 mio. kr. i 2027 til Nyborg Idræts- og Fritidscenter for at sikre en stabil økonomi i en periode i forbindelse indfasning af tildelingsmodel. Forligspartierne ønsker en samlet status og opfølgning på Nyborg Idræts- og Fritidscenters økonomi i andet kvartal 2026.

4.6 Kulturhuset Bastionen 2.0

Arbejdet med implementering af den nye driftsorganisering og udvikling af en samlet vision for kulturhuset Bastionen er igangsat og videreføres i 2026.

Bastionen fastholdes som en kommunal institution under fælles ledelse med Nyborg Kulturskole, og der etableres en styregruppe med repræsentanter fra centrale kultur- og uddannelsesinstitutioner som sparringsorgan for ledelsen. Samtidig oprettes aktørgrupper med kulturaktører, foreninger, frivillige og samarbejdspartnere, der skal bidrage aktivt til husets udvikling.

Kulturhuset skal udvikles med afsæt i anbefalinger om et bæredygtigt kulturhus, herunder et tydeligt værdisæt, gennemsigtighed i driften, styrket involvering af brugere og frivillige samt en mere faciliterende rolle for medarbejderne. Målet er, at Bastionen udvikler sig til et levende og mangfoldigt kulturhus, der fungerer som samlingspunkt og drivkraft i Nyborgs kulturliv.

I forbindelse med udviklingen af en bæredygtig organisering og drift af Bastionen, herunder Kulturloftet, etableres et samarbejde med SAJL (Særligt Tilrettelagt Ungdomsuddannelse). SAJL bidrager aktivt til opgaveløsningen i huset og er med til at styrke Bastionens sociale profil som et inkluderende og mangfoldigt mødested.

4.7 Kulturloftet – Bastionen

Nyborg Kommune udvider kulturhuset Bastionen med et nyt kulturloft, som etableres i forbindelse med den planlagte tagudskiftning.

På husets øverste etager indrettes moderne kulturværksteder med særligt fokus på kulturproduktion og kreativ udfoldelse. Her vil bl.a. være makerspace, atelier og lerværksted, men også mulighed for at udvikle en bred vifte af temaaktiviteter, der kan tiltrække både etablerede kulturaktører og nye kreative kræfter. Transformationen er påbegyndt i 2025 og forventes færdiggjort medio 2026.

Kulturloftet skal være med til at styrke Bastionen som et åbent, levende og tilgængeligt kulturhus – et fælles samlingspunkt og mødested for byens borgere, foreninger og kreative ildsjæle. Driften af Kulturloftet prioriteres derfor i 2026 med fokus på at udvikle en bæredygtig organisering og sikre et aktivt indhold, der kan skabe værdi for hele kommunen.

4.8 Nyborg Kulturskole

Nyborg Kulturskole tilbyder instrumental- og sangundervisning både som fritidsundervisning og for skoler og dagtilbud. Nyborg Kulturskole tilbyder desuden balletundervisning og driver musicaltalentskolen. Nyborg Kulturskole er finansieret af et kommunalt tilskud, statsrefusion af lærerløn for undervisning af elever op til 25 år og kontingentbetaling fra eleverne.

Nyborg Kulturskole tilføres 50.000 kr. årligt fra 2026 til understøttelse af driften af tilbuddene.

SOCIAL OG FAMILIE

4.9 Peer-støtte til personer med psykiske vanskeligheder

I Nyborg Kommune ønsker vi at udvikle en peer-støtteindsats. Forligspartierne ønsker derfor at ansætte en peer-støttemedarbejder. En peer-støtte er en medarbejder, der selv har erfaring med psykiske vanskeligheder, og som bruger sine erfaringer aktivt til at støtte og inspirere andre i deres forløb.

Forskning understøtter, at ansættelse af mennesker, der selv har oplevet psykiske vanskeligheder, kan være en god idé. Det er også erfaringen i initiativet 'Forsøg med ansættelse af medarbejdere, brug af frivillige og brug af mentorer med brugerbaggrund i den regionale og kommunale indsats'. Gevinsterne opstår dog ikke af sig selv, blot man ansætter en eller flere peer-støttegivere. En vellykket integration af peer-støttegiver kræver et grundigt og vedvarende arbejde med at forberede og udvikle organisationen og kulturen i det enkelte tilbud.

Med baggrund i arbejdet med at udvikle en model for en peer-støtteindsats i Nyborg Kommune, herunder afholdelse af workshop, afsættes 0,500 mio. kr. til ansættelse af peer-støttemedarbejder, som findes ved omprioritering indenfor Social- og Handicapudvalget.

4.10 Finansiering af Peer-støtte til personer med psykiske vanskeligheder

Udgift til Peer-støtte til personer med psykiske vanskeligheder på 0,500 mio. kr. årligt fra 2026 finansieres fra fællesudgifter indenfor Social og Familie.

4.11 Boligsocial Helhedsplan 2026-2030 (12,5% medfinansiering)

Forligspartierne bakker fortsat op om et stærkt samarbejde mellem Nyborg Kommune og den Boligsociale Helhedsplan”

En helhedsplan med boligsocialt indhold er en udviklingsplan for boligafdelinger i udsatte boligområder. Helhedsplanen er et samarbejde mellem Landsbyggefonden, de lokale boligorganisationer og kommunen. Den finansieres for fire år ad gangen.

Der indgås en ny Boligsocial Helhedsplan perioden 1. april 2026 – 31. marts 2030.

Der afsættes nyt budget til finansiering af den kommunale medfinansiering. Det skyldes, at den hidtidige finansiering er afholdt indenfor fagudvalgenes eksisterende budgetrammer, hvilket ikke længere er muligt.

Der afsættes 1,083 mio. kr. i projektperioden fra 2026 til 2030. Udgiften er fordelt med 0,226 mio. kr. i 2026, 0,271 mio. kr. i hvert af årene 2027, 2028 og 2029 samt 0,045 mio. kr. i 2030.

4.12 Udviklingsplan på det specialiserede socialområde

Byrådet har 19. marts 2024 besluttet en udviklingsplan på det specialiserede socialområde, hvor der blev afsat ekstra 33,169 mio. kr. i 2024, 57,385 mio. kr. i 2025, 62,964 mio. kr. i 2026, 67,294 mio. kr. i 2027 og 78,172 mio. kr. i 2028 og frem til gennemførelse af udviklingsplanen.

Stigningen i udviklingsplanen er baseret på en årlig udgiftsstigning på 7%. Det afsatte budget på det specialiserede socialområde har således en markant stigende profil i de først-kommende år, og fra 2029 en forudsætning om, at niveauet fastholdes.

Der blev afsat ekstra budget til administration og styrkelse af den faglige kvalitet i sagsbehandlingen, herunder ekstra socialrådgivere på både børneområdet og voksenområdet, styrkelse af ledelse, kompetenceudvikling mv.

I 2025 er der ansat en kontraktforhandler i Social- og Familieafdelingen. Formålet er at styrke kommunens forhandlingskraft på socialområdet, så kontrakter med eksterne leverandører indgås på mere fordelagtige vilkår. Dermed skal indsatsen bidrage til at nedbringe de meget høje udgifter til eksterne tilbud og samtidig sikre, at borgere fortsat modtager den nødvendige støtte af høj kvalitet.

4.13 Nationale delaftaler på det specialiserede socialområde

Regeringen og KL indgik i maj 2024 en delaftale på det specialiserede socialområde som led i økonomiforhandlingerne for 2025. Desuden har regeringen med flere partier indgået en rammeaftale om udvikling af handicapområdet.

Initiativerne skal give kommunerne et større prioriteringsrum, øge trygheden og forudsigeligheden for borgerne samt reducere udgifterne på det specialiserede socialområde. Derudover skal tiltagene sikre bedre styring og understøtte en faglig og økonomisk bæredygtig udvikling af området.

Initiativer aftalt i delaftale og rammeaftale er i proces og bliver løbende udmøntet i lovgivning og implementeret i kommunerne. Implementering sker løbende frem til 2027.

I Økonomaftalen for 2026 er Regeringen og KL er hertil enige om, at øget styring med prisfastsættelsen på botilbudsområdet er afgørende for at kunne understøtte en hensigtsmæssig udvikling og et velfungerende marked på området. KL noterer sig, at regeringen vil søge Folketingets opbakning til et nyt takstsystem i 2025 og efterfølgende fremsætte de nødvendige lovforslag.

Regeringen og KL er desuden enige om en række tiltag, som skal medvirke til at styrke den tværkommunale kapacitetsstyring på botilbudsområdet målrettet borgere med særligt komplekse behov.

4.14 Lokaler til værestederne "Den blå" og "Huset"

Forligspartierne ønsker en afdækning af mulighederne for at tilbyde nye rammer til brugerne af værestederne "Den Blå" og "Huset". Tilbuddet om samvær og aktiviteter til mennesker i udsathed er vigtigt for partierne at understøtte.

Derfor får forvaltningen til opgave at arbejde videre med forslaget om, at tilbuddene samles i enten kommunale lokaler eller private lejemål, jf. det oversendte budgetønske fr Social- og Handicapudvalget. De nuværende lokaler, som huser værestederne, kan i givet fald opsiges og anvendes som medfinansiering i en ny sammenhæng.

ÆLDRE OG SUNDHED

4.15 Etablering af flere bynære plejeboliger og ældrevenlige boliger

Nyborg Kommune vil over de kommende år, få en stor andel af flere 80+ årige og dermed også et øget behov for pleje og omsorg af ældre. Dette gælder også plejeboliger, hvor vi i Nyborg Kommune allerede følger udviklingen tæt. Ældreudvalget har allerede igangsat arbejde på området.

Som en del af dette arbejde skal der foretages en grundig afdækning af behovet – både i forhold til den præcise placering og antallet af boliger i kommunen. Målet er at sikre, at ældre borgere med behov for plejebolig får mulighed for at bo tæt på byens liv, butikker, kulturtilbud og transport, så hverdagen bliver både lettere og mere aktiv.

For at imødekomme behovet kan der være tale om forskellige løsninger – eksempelvis nybyggeri, omdannelse af eksisterende bygninger, udvidelser af nuværende tilbud eller køb af egnede ejendomme.

De plejeboliger, der etableres, skal leve op til moderne standarder med fokus på hjemlighed, tilgængelighed og fleksible fællesarealer. Indretningen skal være velegnet til borgere med demens, herunder overskuelige planløsninger, tydelig skiltning, sikre udearealer samt miljøer, der skaber tryghed og genkendelighed.

Forligspartierne er enige om at afsøge muligheden for, at eksterne aktører kan stå for både etableringen og den efterfølgende drift af plejeboligerne. Dette skal sikre en økonomisk bæredygtig løsning, som samtidig lever op til kommunens kvalitetskrav og værdier.

Visionen er at skabe et sted, hvor ældre kan leve et godt og værdigt liv med mulighed for socialt fællesskab, tryghed og professionel pleje – midt i byen, tæt på deres netværk.

Herudover ønsker forligspartierne, at der arbejdes med at få udviklet og etableret flere ældreboliger. Det er vores opfattelse af flere ældre efterspørger ældrevenlige boliger med central placering. Også her er det derfor oplagt at se på mulighederne for at omdanne eksisterende ejendomme i samarbejde med eksterne aktører. Ud over at kunne imødegå efterspørgslen ser partierne også af etablering flere ældrevenlige boliger er en del af flyttekæderne. Altså at der kan frigøres boliger til eksempelvis børnefamilier når et hus sættes til salg.

Forligspartierne ønsker, at samlet overblik og anbefalinger fremlægges til politisk behandling i 4. kvartal 2026.

4.16 Sundhedsreform og opgaveflytning til regionen

Sundhedsreformen medfører store ændringer i kommunernes sundhedsopgaver og i den kommunale økonomi.

Regeringen har i 2024 indgået en bred politisk aftale om en sundhedsreform. Regeringen, Danske Regioner og KL har 25. maj 2025 indgået Forårsaftale 2025 om implementering af sundhedsreformen, som er den første aftale om den samlede implementering af sundhedsreformen samt udmøntning af en række konkrete initiativer.

Der er indgået Aftale om sundhedsreform af 15. november 2024, hvor myndigheds- og finansieringsansvaret for en række opgaver flyttes fra kommunerne til regionerne pr. 1. januar 2027 og Forårsaftale 25. maj 2025 om implementering af sundhedsreformen.

Sygehusene skal have en mere udadvendt rolle og støtte resten af sundhedsvæsenet. Flere opgaver og mere behandling skal foregå tættere på borgerne og uden for sygehusene. Kommuner og regioner har også fremover et fælles ansvar for at sikre sammenhængende patientforløb.

Der kommer flere og bedre tilbud i eller tæt på hjemmet, bedre adgang til digitale løsninger, nye rettigheder til patienterne, pakkeforløb til borgere med kronisk sygdom baseret på den enkeltes behov samt en fælles organisering af det digitale sundhedsvæsen.

Aftalen indebærer, at det kommunale bloktilskud nedsættes med 4,208 mia. kr. (2025-pl) på baggrund af flytning af følgende opgaver til regionen pr. 1. januar 2027:

- Akutsygeplejen, der i dag er en del af den kommunale sygepleje (dele af § 138-139 i sundhedsloven).
- Tilbud om midlertidige ophold til den gruppe borgere med behov for en sundhedsfaglig indsats, som ikke kræver sygehusindlæggelse, men ikke hensigtsmæssigt kan varetages i eget hjem, og som i dag varetages på kommunale midlertidige pladser i medfør af serviceloven og sundhedsloven (regionale sundheds- og omsorgspladser).
- Dele af genoptræning i form af rehabilitering på specialiseret niveau, som fremover udvides til også at omfatte de mest specialiserede dele af genoptræning på avanceret niveau samt finansieringsansvaret for genoptræning på specialiseret niveau (dele af § 140 i sundhedsloven).
- Patientrettet forebyggelse (§ 119, stk. 3 i sundhedsloven).

Tabel 3:

Hele Landet i mio. kr.	Opgaver	Overhead	I alt
Midlertidige pladser	2.544	254	2.798
Genoptræning og rehabilitering på specialiseret niveau	512	41	553
- heraf rehabilitering på specialiseret niveau	398	40	438
- heraf finansiering af specialiseret genoptræning	100	0	100
- heraf dele af genoptræning på avanceret niveau	14	1	15
Specialiseret akutsygepleje	386	39	425
Patientrettet forebyggelse	393	39	432
Opgaveflytning i alt	3.833	373	4.208

Opgaveflytningen medfører en reduktion af Nyborg Kommunes bloktilskud med 22,679 mio. kr. Opgaveflytningen betyder, at udgifter i Nyborg Kommune reduceres med 22,679 mio. kr. årligt fra 2027.

Tabel 4:

Nyborg Kommune i 1.000 kr.	Opgaver	Overhead	I alt
Midlertidige pladser	13.711	1.369	15.080
Genoptræning og rehabilitering på specialiseret niveau	2.759	221	2.980
- heraf rehabilitering på specialiseret niveau	2.145	216	2.361
- heraf finansiering af specialiseret genoptræning	539	0	539
- heraf dele af genoptræning på avanceret niveau	75	5	81
Specialiseret akutsygepleje	2.080	210	2.290
Patientrettet forebyggelse	2.118	210	2.328
Opgaveflytning i alt	20.658	2.010	22.679

Nyborg Kommune har i 2025 etableret 20 midlertidige pladser i det nye Sundhedshus, hvoraf 14 pladser skal flyttes regionen. De resterende 6 pladser skal anvendes til ventepladser og aflastningspladser i kommunen.

Aktiver, passiver, rettigheder, pligter og ansatte, der helt eller overvejende er knyttet til sundhedsopgaver, der overføres fra kommuner til regioner, skal overføres til regionerne.

Overførelsen tager udgangspunkt i DUT-vejledningens retningslinjer for opgaveflytning.

Det indebærer, medmindre andet aftales, at ejendomme, der helt eller overvejende er knyttet til sundhedsopgaver, der overføres fra kommuner til regioner (inkl. Løsøre) skal overføres vederlagsfrit til regionerne uanset tidspunktet for overførelse. Udgangspunktet for overførelsen er ejendommenes anvendelse som anvendt den 25. maj 2025.

Det forudsættes, at overførelse af eventuelt gældsforpligtelser vedrørende ejendomme ikke belaster regionernes økonomi og likviditet. Der etableres en pulje mhp. At yde tilskud målrettet de kommuner, der overdrager bygninger. Puljen modsvares af tilsvarende lavere bloktilskud.

Reformen forløber i flere faser. Der skal udarbejdes delingsaftaler mellem regioner og kommuner, som behandles i byråd og region/sundhedsråd foråret 2026.

4.17 Prioritering og udvikling af ældreområdet

Nyborg Kommune har gennem flere år prioriteret en værdig ældrepleje meget højt og har tilført ekstra 44,392 mio. kr. i 2019 stigende til 182,684 mio. kr. i 2029 til ældreområdet for at sikre finansiering af et demografisk udgiftspres. Heraf er afsat ekstra 10 mio. kr. i 2026 og 20 mio. kr. årligt fra 2027 til finansiering af det demografiske udgiftspres og stigningen i antallet af 80+ årige.

Frem mod 2050 stiger antal 80+ årige med 99,2% (2083 personer), hvilket alt andet lige betyder at der skal afsættes ca. 396 mio. kr. ekstra årligt og ansættes ca. 738 flere fuldtids-personer (914 ekstra ansatte) i ældreplejen i Nyborg Kommune for at kunne opretholde det nuværende serviceniveau med nuværende organisering og arbejdstilrettelæggelse.

4.18 Reform på ældreområdet

Ældrereformen har til formål at sikre, at flere ældre borgere kan leve et værdigt og aktivt liv med en god pleje og omsorg.

Der er fokus på forebyggelse, så ældre kan bevare deres funktionsevne længst muligt. Reformen fokuserer på øget selvbestemmelse for borgere, regelforenkling og styrkelse af samspillet med pårørende og civilsamfund.

Reformen bygger på tre centrale værdier:

- Mere selvbestemmelse for den ældre.
- Tillid til medarbejdere og ledelse.
- Tæt samspil med de pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfund.

Reformen lægger vægt på at styrke indsatsen i hjemmeplejen og på plejehjem, bl.a. gennem faste teams, som kender borgerne godt og sikrer kontinuitet.

Reformen trådte i kraft 1. juli 2025 og implementeres gradvist. Afdelingen arbejder på at implementere faste teams i ældreplejen og en ny visitationsmodel, der skal give borgerne større medbestemmelse. Derudover er der iværksat tiltag for at reducere sygefravær og vikarforbrug samt styrke rekrutteringen og fastholdelsen af medarbejdere.

BØRN OG SKOLE

4.19 En styrket skole: Mere personale i klasserne dér hvor behovet er størst

Forligspartierne er enige om at der er behov for at investere i folkeskolerne for at løfte ambitionerne i inklusionsstrategien På vej mod stærkere børnefællesskaber, som byrådet vedtog i 2020. Ydermere skal investeringen være med til at styrke undervisningen og øge både den faglige og den sociale trivsel, så flere elever får bedre udbytte af skoledagen.

Målet er at skabe en fleksibel tildelingsmodel, hvor ressourcerne følger udfordringerne – og hvor mere personale i klasserne giver mærkbare forandringer for både den enkelte elev, lærerne og klassefællesskabet.

Skole- og Dagtilbudsudvalget skal forud for skoleåret 2026/2027 udarbejde konkrete mål for investeringen, herunder mål som understøtter ambitionerne i inklusionsstrategien om, at de fleste børn skal kunne være en del af børnefællesskaberne på folkeskolerne.

Udvalget skal ligeledes udarbejde en model for fordelingen af midlerne mellem skolerne, så investeringen får størst mulig effekt og bidrager til at nå de fastsatte mål. Det kan fx ske i regi af ledelsesfællesskabet, hvor skolelederne allerede samarbejder om at fordele midler til skolerne.

Det bliver op til skolerne at vurdere, hvilke faglige kompetencer der er brug for bedst at kunne understøtte indsatsen i den enkelte klasse.

Der afsættes således 1,500 mio. kr. fra skoleårets start i 2026 og herefter 3,000 mio. kr. årligt fra 2027.

Partierne er desuden optaget af, at administrationen arbejder for at finde yderligere finansiering ved at afsøge muligheder i eksterne fonde og statslige puljer.

4.20 Indfasning af besparelse på specialskole Nybroen

Nybroen – den nye sammenlagte specialskole, etableret i august 2025 – er resultatet af fusionen mellem Rævebakkens Børnehus og Skole samt Nyborg Hældagsskole.

I forbindelse med budget 2025 blev der vedtaget en besparelse på 3 % svarende til 1,750 mio. kr.

Forligspartierne er enige om at reducere besparelsen med 0,500 mio. kr. i 2026 for at sikre en god og stabil opstart for den nyetablerede skole og understøtte en bæredygtig implementering af besparelsen.

4.21 Folkeskolens Kvalitetsprogram

Folkeskoleforligskredsen indgik i foråret 2024 aftalen om "Folkeskolens Kvalitetsprogram". Aftalen rummer i alt 33 initiativer.

Folkeskolens kvalitetsprogram skal sikre, at eleverne får mere tid til fordybelse og frihed til at lære på deres egen måde. Der er tale om forenkling og afbureaukratisering af undervisningen. Programmet lægger vægt på, at lærerne får bedre muligheder for at tilrettelægge undervisningen, og at kommunerne har fået flere ressourcer til at styrke kerneopgaven, idet der på landsplan er afsat 740 mio. kr. årligt til indsatserne.

Initiativerne implementeres løbende frem mod skoleåret 2027/28. En række initiativer er allerede implementeret i skoleåret 2024/25 og en stor del af initiativerne implementeres i skoleåret 2025/26.

Implementeringen af reformen skrider planmæssigt frem, og arbejdet med initiativerne gennemføres målrettet og med engagement og fokus på at skabe konkrete resultater for elever og lærere.

Der er som følge af Folkeskolens Kvalitetsprogram bl.a. afsat 4,500 mio. kr. til renovering af faglokaler i Nyborg Kommune i 2026 og 2027.

4.22 Gratis bind og tamponer på skolerne

Ungebyrådet i Nyborg Kommune har ønsket og udarbejdet forslag til gratis bind og tamponer på skolerne i Nyborg Kommunes folkeskoler og specialskoler.

Ordningen er tidligere indført på 4kløver Skole og Børnehus afd. Ørbæk og har haft en positiv effekt.

Forligspartierne er enige om at indføre ordning og afsætte 25.000 kr. årligt hertil.

4.23 Styrkelse af normering i dagtilbud og nedsættelse af forældrebetaling

I finanslovsforslaget for 2026 lægger regeringen op til en styrkelse af dagtilbudsområdet og ønsker samtidig at give en håndsrekning til børnefamilier ved at reducere forældrebetalingen. Der afsættes på landsplan 1,5 mia. kr. årligt til mere ledelse og mere pædagogisk personale til de mindste børn, og til nedsættelse af forældrebetalingen.

Nedsættelse af den maksimale forældrebetalingsandel er i første omgang fra 25 pct. til 23 pct. og herefter en yderligere nedsættelse fra 23 pct. til 21,3 pct.

Mere ledelse og mere pædagogisk personale sker ved, at pædagogiske ledere udgår af opgørelsen af minimumsnormeringer. Det vil betyde, at der øges med pædagogisk personale for at kunne opfylde lovkrav til minimumsnormeringer.

For Nyborg Kommune er effekten en forøgelse af tildelingen til daginstitutioner og nedsættelse af forældrebetaling på 10,2 mio. kr. årligt.

Styrkelsen af normeringen giver gode forudsætninger for at sikre nærhed mellem børn og voksne i daginstitutionerne og samtidig mulighed for at fortsætte udviklingen og bygge ovenpå den pædagogiske kvalitet der allerede er fokus på i Nyborg Kommunes daginstitutioner. Leg og voksennærvær tillægges stor værdi i relation til børnene og med den øgede normering vil netop de elementer i endnu højere grad kunne tilbydes børnene.

4.24 Gæstedagpleje i Ørbæk og Ullerslev

I Nyborg Kommune ønsker vi at fastholde det trygge, overskuelige og nære miljø, som dagplejen tilbyder. Det er helt særligt, at fire børn og deres forældre hver dag modtages i hjemlige rammer, hvor den samme dagplejer danner base for børnenes trivsel og udvikling.

Gennem kollegial sparring samt faglig refleksion fra dagplejepædagoger og ledelse understøttes dagplejeren i at løse en vigtig opgave. Særligt børn i udsatte positioner – fx for tidligt fødte børn eller børn med sensoriske udfordringer – kan have stor gavn af rolige, forudsigelige og overskuelige rammer. Den faglige ledelse tæt på understøtter tidlige, forebyggende indsatser og inddragelse af tværfaglige samarbejdspartnere.

Forældre i Nyborg Kommune skal fortsat kunne vælge det tilbud, de ønsker til deres barn – dagpleje eller vuggestue. På baggrund af de økonomiske konsekvenser af den nye overenskomst mellem KL og FOA, som øger udgiftsniveauet i dagplejen, har det været vigtigt for forligspartierne at sikre fortsat adgang til gæstedagpleje i Ørbæk og Ullerslev.

For partierne er det essentielt at bidrage til, at et travlt børnefamilieliv kan hænge sammen ved at sikre lige muligheder for pasning i nærområdet. Derfor afsættes 1,000 mio. kr. til fastholdelse af gæstedagpleje i de to centerbyer.

4.25 Konsekvenser af overenskomst for dagplejere

Med virkning fra 1. april 2025 er indgået en ny overenskomst mellem KL og FOA for dagplejere. Med den nye overenskomst etableres mere fleksible rammer for dagplejen bl.a. ift. gæstedagplejen, som fremover kan tilrettelægges langt mere fleksibelt end i dag til gavn for både kommuner og den enkelte dagplejer.

Med overenskomsten omlægges en række tillæg, og der er etableret en ny seniorordning for dagplejere, der arbejder i eget hjem og i tilknytning hertil en overgangsordning for de dagplejere, som i dag er omfattet af den gældende senior-ordning i dagplejeoverenskomsten.

Som konsekvens af overenskomsten afsættes 1,000 mio. kr. årligt fra 2026 til finansiering af dagplejen.

KLIMA og NATUR

4.26 International KIMO konference 2026 i Danmark

Der afsættes 0,300 mio. kr. til at finansiere international havmiljøkonference 2026 i regi af KIMO.

Det sker i et samarbejde med Slagelse Kommune med afsæt i Storebælt. Forligspartierne er enige i at kommunerne ansøger om værtskabet 2026 med afsendelse af ansøgning i oktober 2025. Formålet med konferencen er at skabe opmærksomhed på udfordringer og løsninger for at sikre et bedre havmiljø.

Med allerede igangsatte initiativer med Grøn Trepert, Kystvandråd, Holckenhavn Fjord og Vindinge å og Havmiljøaftalen, som er vedtaget af byrådet, herunder arbejdet i regi af KIMO samt indsatser i Klimahandlingsplan, har vi en lang række opgaver, der skal bringes i mål. Det hele sker ikke i 2026, men partierne har fokus på at sikre, at besluttede indsatser gennemføres.

4.27 Grøn Trepert

Aftalen om et "Grønt Danmark" blev indgået den 24. juni 2024 mellem regeringen og aftaleparterne, herunder KL. Den 18. november blev der indgået en rammeaftale for implementering af "Aftale om implementering af et Grønt Danmark".

Regeringen og parterne i den grønne trepart er enige om et langsigtet grundlag for omlægning og omstilling af Danmarks arealer og af fødevare- og landbrugsproduktionen.

Indsatserne i aftalen vil reducere udledninger af drivhusgasser og bidrage til at indfri Danmarks 2030-klimamål samt sikre bedre vilkår for natur, biodiversitet, vandmiljø og drikkevand.

Kommunerne har bl.a. til opgave at deltage i og lede lokale treparter og i samarbejde med lodsejere og andre lokale aktører at omlægge landbrugsarealer til de formål, der er beskrevet i aftalen.

Indsatsen løber fra 2025 til 2032 og omfatter store arealomlægninger, hvilket kræver vedvarende indsats og finansiering.

TEKNIK OG MILJØ

4.28 Oprensning af gadekær i landsbyer

Der afsættes en årlig pulje på 0,100 mio. kr. til oprensning af gadekær i landsbyer.

Gadekær er §3 områder og det følger at oprensning skal ske i perioden 15. November til 28. Februar. Der er 17 gadekær i Nyborg Kommune og det estimeres at oprensning vil koste 0,250 – 0,300 mio. kr. for alle 17 gadekær. Der gennemføres planlægning af oprensning i samarbejde med landdistriksudvalget og Det Fælles Landsbyråd.

4.29 FynBus, overgang til el-busser ved udbud 2027

Buskørsel på Fyn har været i udbud, og FynBus har udnævnt Nobina Danmark A/S som vinder af et historisk stort udbud af buskørsel. Nobina skal derfor køre de regionale og lokale busruter i bl.a. Nyborg Kommune fra 1. januar 2027.

Når den nye kontrakt træder i kraft fra 2027, vil alle lokale ruter og regionalbusser i Nyborg Kommune være el-busser.

Med overgangen til den nye kontrakt om el-busser fra 2027 reduceres udgift til busdrift i Nyborg Kommune med 1,900 mio. kr. årligt fra 2027.

4.30 Styrkelse af kollektiv trafik

Forligspartierne er enige om at afsætte 0,250 mio. kr. i 2027-2029 til styrkelse af den kollektive trafik.

Den ekstra bevilling bør ses i sammenhæng med, at der også blev afsat yderligere midler til kollektiv trafik i forbindelse med budget 2025. Blandt andet blev der afsat 1,412 mio. kr. ekstra til Fynbus og den kollektive trafik, genkøb af regional weekendkørsel og plusture til 0,712 mio. kr. samt afsat budget på 0,160 mio. til gratis buskørsel til børn og unge. I budget 2024 blev der også afsat ekstra 1,015 mio. kroner til Fynbus og kollektiv trafik. Der har således været investeret betydeligt i kollektiv trafik i både budget 2024 og 2025.

Den konkrete anvendelse af midlerne fastlægges nærmere i samarbejde med relevante aktører. Der ønskes fokus på yderligere afprøvning af gratis lokal kollektiv trafik som bybus og/eller lokalbusser. Indsatserne skal understøtte målsætninger om bæredygtig mobilitet og øget attraktivitet i den kollektive trafik.

Forligspartierne er enige i at arbejde for en styrket kollektiv trafik. Derfor ønskes det at der fortsættes med at udvikle nye initiativer i samarbejde med FYNBUS samt lokalt. Eksempelvis som med gratis busser til unge, der er blevet igangsat med baggrund i ønske fra Ungebyrådet. Herudover ønsker partierne at fortsætte med at finde muligheder for økonomi ligesom det har været tilfældet i budget 2024 og 2025 hvor der er tilført flere penge til den kollektive trafik.

4.31 Bortfald af besparelse konkurrenceudsættelse Vej og Park

I den politiske aftale om budget 2025 blev som en del af besparelser og effektiviseringer vedtaget en besparelse ved konkurrenceudsættelse af Vej og Park på 1,914 mio. kr. i 2026 og frem. Konkurrenceudsættelse af Vej og Park er sat i bero, og besparelsen nulstilles derfor.

4.32 Rammebesparelse Vej og Park i stedet for konkurrenceudsættelse

Besparelse ved konkurrenceudsættelse af Vej og Park på 1,914 mio. kr. i 2026 og frem er nulstillet. Der indarbejdes derfor en tilsvarende rammebesparelse på Vej og Park på 1,914 mio. kr. årligt i 2026 og frem.

Udmøntning af rammebesparelser kan ske på forskellige måder og behøver ikke nødvendigvis at medføre en forringelse af serviceniveauet. Besparelsen kan eksempelvis realiseres gennem:

- Organisatoriske og strukturelle ændringer.
- Effektivisering og ændrede arbejdsgange.
- Tilpasning af serviceniveau.
- Provenu ved udbud af delopgaver.
- Innovation og brug af ny teknologi.

Park og Vej giver en samlet tilbagemelding til Teknik- og Miljøudvalget om, hvordan rammebesparelsen udmøntes, herunder hvilke initiativer der gennemføres og hvilke konsekvenser de vil have.

Som led i processen får Park og Vej til opgave at udarbejde en beskrivelse af serviceniveau, blandt andet i form af pleje- og driftsplaner. Der forelægges status på pleje- og driftsplaner politisk behandling i 1. kvartal 2026.

4.33 Nedsættelse af rammebesparelse i Vej og Park

Rammebesparelse på Vej og Park nedsættes med 0,500 mio. kr. årligt fra 2026 og frem. Rammebesparelse på Vej og Park udgør dermed 1,414 mio. kr. årligt.

4.34 Bortfald af besparelse konkurrenceudsættelse Serviceteam

I den politiske aftale om budget 2025 blev som en del af besparelser og effektiviseringer vedtaget en besparelse ved konkurrenceudsættelse af Serviceteam (undtagen tøjvask) på 2,000 mio. kr. i 2026 og frem. Konkurrenceudsættelse af Serviceteam (undtagen tøjvask) er sat i bero, og besparelsen nulstilles derfor.

4.35 Rammebesparelse Serviceteam i stedet for konkurrenceudsættelse

Besparelse ved konkurrenceudsættelse af Serviceteam (undtagen tøjvask) på 2,000 mio. kr. i 2026 og frem er nulstillet. Der indarbejdes derfor en tilsvarende rammebesparelse på Serviceteam på 2,000 mio. kr. årligt i 2026 og frem.

Udmøntning af rammebesparelser kan ske på forskellige måder og behøver ikke nødvendigvis at medføre en forringelse af serviceniveauet. Besparelsen kan eksempelvis realiseres gennem:

- Organisatoriske og strukturelle ændringer.
- Effektivisering og ændrede arbejdsgange.
- Tilpasning af serviceniveau.
- Provenu ved udbud af delopgaver.
- Innovation og brug af ny teknologi.

Serviceteam giver en samlet tilbagemelding til Teknik- og Miljøudvalget om, hvordan rammebesparelsen udmøntes, herunder hvilke initiativer der gennemføres og hvilke konsekvenser de vil have. Beskrivelsen forventes forelagt til politisk behandling i 1. kvartal 2026.

4.36 Status på etablering af ejendomscenter

Kommunens ejendomsopgaver er med virkning fra 1. januar 2025 samlet i en fælles funktion "Ejendomme og Service" under Teknik og Miljøudvalget.

Formålet er at skabe ét samlet overblik over kommunens ejendomme, sikre en effektiv drift og vedligeholdelse samt styrke de strategiske indsatser inden for porteføljestyling, renovering, energieffektivisering og klimareduktion.

Etableringen betyder, at det faglige og økonomiske ansvar for ejendomsområdet samles ét sted. Funktionen har ansvaret for indvendig og udvendig vedligeholdelse, tekniske installationer, forsyning, rengøring, udearealer samt større renoveringsopgaver.

Ejendomscentret er godt i gang. Der er udarbejdet et solidt datagrundlag, som viser, at kommunen råder over mere end 117 ejendomme på samlet ca. 175.000 m² med årlige udgifter på ca. 111,5 mio. kr. samt lejeudgifter på ca. 18,5 mio. kr. Forberedelsen har desuden vist et betydeligt potentiale for bedre arealudnyttelse.

Etableringen af fælles ejendomscenter understøttes af en ny ejendomsstrategi, som udarbejdes i 2025. Strategien skal danne politisk og strategisk grundlag for prioritering af investeringer, vedligeholdelse, effektivisering, kapacitetsudnyttelse og eventuelt frasalg af ejendomme. Strategien skal sikre en langsigtet og bæredygtig udvikling af kommunens ejendomsportefølje.

Økonomiudvalget besluttede den 9. december 2024, at der skal udarbejdes en evaluering af ejendomscenteret efter ét års drift, dvs. primo 2026. Derudover vedtog Teknik- og Miljøudvalget den 6. januar 2025, at udvalget ønsker at modtage status kvartalsvis.

BESKÆFTIGELSESSOMRÅDET

4.37 Beskæftigelsesreform

Forligspartierne er optagede af, at den fremtidige beskæftigelsesindsats i Nyborg bliver værdig, udviklende og effektiv så den på den måde understøtter at borgerne at komme ud af offentlig forsørgelse og ind i det store fællesskab som arbejdsmarkedet er.

Beskæftigelsesreformen er en gennemgribende forandring af beskæftigelsesindsatsen, hvor der sker regelforenkling og omlægning af indsatsen. Det betyder, at der skal være mere fokus på borgerens individuelle situation, og at reglerne for eksempel i forhold til aktivering og sanktioner bliver lempet. Reformen vil give kommunerne større frihed til at tilpasse indsatsen til lokale forhold og den enkelte borgers behov. Der lægges vægt på færre, men bedre samtaler mellem borger og sagsbehandler, og på at skabe mere fleksible forløb.

Reformen tager udgangspunkt i seks grundelementer:

- Forenkling af målgrupper
- Individuelt tilrettelagt indsats for borgerne
- Værdigt sanktionssystem i balance
- Det nuværende jobcentersystem afskaffes, og kommunerne får frihed til at vælge organisering
- A-kasser og private aktører får en større rolle
- Fra proceskrav til resultatstyring

Reformen er med andre ord et paradigmeskifte på beskæftigelsesområdet, og med beskæftigelsesreformen følger en besparelse på 2,7 mia. kr. fra 2030 svarende til forventet ca. 14,6 mio. kr. i Nyborg Kommune. Besparelsen indføres løbende fra 2026 til 2030.

Aftalen indføres i to spor:

1. Tidlige initiativer implementeres ved ændringslov med ikrafttrædelse hhv. 1. februar 2026, 1. juli 2026 samt 1. januar 2027 for de tiltag, der er forligsbelagt med forlig om førtidspension og fleksjob.
2. Ny hovedlov om en aktiv beskæftigelsesindsats og ændringslove med ikrafttrædelse 1. januar 2027 med alle resterende tiltag, herunder ny målgruppestruktur mv.

Beskæftigelsesreformen har økonomisk betydning for kommunerne både vedrørende serviceudgifter til personale mv. i Jobcentre og vedrørende overførselsudgifter.

Nyborg Kommune er nedreguleret i DUT vedrørende overførselsudgifter med 3,226 mio. kr. i 2026, 5,126 mio. kr. i 2027, 6,205 mio. kr. i 2028 og 6,959 mio. kr. i 2029.

Herudover er Nyborg Kommune nedreguleret i DUT vedrørende serviceudgifter på konto 6 med 1,948 mio. kr. i 2026, 5,060 mio. kr. i 2027, 5,867 mio. kr. i 2028 og 6,029 mio. kr. i 2029.

4.38 Reduktion af kommunal medfinansiering til FGU (DUT)

Den kommunale medfinansiering af elever på FGU reduceres fra 65% til 45% med virkning fra 2026. For Nyborg Kommune betyder det en mindreudgift og en tilsvarende DUT-regulering på 1,392 mio. kr. årligt fra 2026.

Kommuner betaler et tilskud til staten for elever på FGU. Kommunernes fremtidige bidrag vil udgøre ca. 45% af de faktisk afholdte udgifter til drift og forsørgelse til FGU, mens staten vil afholde de resterende ca. 55%. Ændringen vil træde i kraft fra 2026 og frem. Reguleringen ift. kommunerne påvirkes desuden af, at staten laver et tilskudsløft på 135 mio. kr. årligt. Kommunernes fremtidige udgifter vurderes at blive reduceret. Udgiftsreduktionen betyder at bloktilskuddet er reduceret med tilsvarende DUT-kompensation.

4.39 Kontanthjælpsreform (DUT)

Loven om et nyt kontanthjælpssystem er gældende fra 1. juli 2025. Systemet erstatter nuværende ydelser med tre satser: mindstesats, grundsats og forhøjet sats. Tillæg gives målrettet visse grupper, fx enlige forsørgere og unge. Der indføres lempeligere indkomstfradrag og et nyt boligstøtteleft, mens aktivitetstillæg, danskbonus, kontanthjælpsloftet og 225-timersreglen afskaffes.

For partierne er det vigtigt at mødet med borgere, der på baggrund af kontanthjælpsreformen får nedsat ydelse, tager udgangspunkt i reformens intention om at hjælpe ydelsesmodtagere i job herunder have fokus på lønnede timer og småjobs.

Kontanthjælpsreformen medfører en forventet merudgift til boligsikring, fritidstillæg, mediantilskud mv. og kommunerne har derfor modtaget DUT-kompensation, som for Nyborg Kommune udgør 1,179 mio. kr. i 2026, 1,158 mio. kr. i 2027 og 1,156 mio. kr. årligt fra 2028.

Den forventede mindreudgift til kontanthjælp indgår i den samlede opgørelse af bloktilskuddet til de budgetgaranterede udgifter.

4.40 Fritidsjob og praktikpladser til unge

For at styrke unges muligheder på arbejdsmarkedet er forligspartierne enige i at gøre stillingen som fritidsjobambassadør permanent. Ambassadøren skal fortsat fungere som bindeled mellem unge, kommunen og det lokale erhvervsliv med henblik på at skabe flere fritidsjob og sikre gode praktikpladser. De konkrete resultater skal årligt forelægges relevant politisk udvalg.

Et fritidsjob giver unge vigtig erfaring, ansvarsfølelse og et bedre udgangspunkt for både uddannelse og senere beskæftigelse. Samtidig styrker praktikpladser samarbejdet mellem virksomheder og kommunen og giver de unge en konkret indgang til arbejdsmarkedet.

Forligspartierne er enige om at afsætte 0,700 mio. kroner årligt fra 2026 til stilling som Fritidsjobambassadør.

Kommunen skal derfor aktivt bidrage til at skabe flere fritidsjob og indgå partnerskaber med lokale virksomheder, så flere unge får muligheden for at komme i gang med et meningsfuldt arbejdsliv. Forligspartierne ønsker at der i første halvdel af 2026 udarbejdes forslag til politisk beslutning om flere fritidsjob i Nyborg Kommune organisation.

Det er afgørende, at funktionen har tæt sammenhæng til UU og beskæftigelsesindsatsen. Forligspartierne har en forventning om, at den sammenhæng sikres som en del af en samlet plan for Nyborg Kommunes ungeindsats, som administrationen præsenterer for det politiske niveau ultimo 2025.

4.41 Investeringer på beskæftigelsesområdet

Beskæftigelsesområdet har siden 2023 samarbejdet med ekstern aktør og den sociale kapitalfond med markante positive effekter. Erfaringerne viser, at vi med målrettet indsats lykkes med at få borgere ud af varig forsørgelse og ind i uddannelse og job" på den baggrund ønsker forligspartierne fortsat at understøtte effektinvesteringer på beskæftigelsesområdet.

Forligspartierne er enige om at igangsætte nye investeringscases på beskæftigelsesområdet som led i budget 2026. Indsatserne retter sig mod:

- Borgere på kontanthjælp omfattet af afklaringsretten
- Unge på uddannelseshjælp med behov for særlig støtte til job og uddannelse

Investeringscasene gennemføres i samarbejde med Carelink og Den Sociale Kapitalfond. Formålet er at skabe varige forbedringer i beskæftigelsesindsatsen og reducere kommunens nettoudgifter til overførsler gennem målrettet støtte og tidligere afklaring. Casene er indarbejdet i budgettet for 2026-2029 for overførselsudgifter, og der forventes et provenu på 10,3 mio. kr. over en treårig periode.

ERHVERV OG TURISME

4.42 Hyldest og fejring af talenter i erhvervslivet

Kommunens fremtidige vækst og trivsel afhænger af, at vi kan tiltrække, udvikle og fastholde dygtige mennesker. Talenter findes både blandt unge under uddannelse, nyuddannede og blandt dem, der skaber resultater i virksomheder og iværksætteri. Ved at anerkende og hylde disse talenter sender vi et stærkt signal om, at kommunen værdsætter dygtighed, innovation og engagement – uanset hvor man er i sin erhvervsrejse. For at skabe det bedst mulige fundament ønsker vi at erhvervslivet er en del af rammesætningen samt udarbejdelse af en konkret praksis for priserne.

Ønsket er:

- At synliggøre og anerkende talenter på tværs af erhvervsliv og uddannelse.
- At styrke kommunens image som et attraktivt sted at bo, studere og arbejde.
- At skabe stolthed og motivation hos både virksomheder, uddannelsesinstitutioner og borgere.
- At fremme en kultur for læring, udvikling og iværksætteri.

Forligspartierne ønsker at fremhæve virksomheder og initiativer, der igangsætter ugefridstid og praktikpladser.

Forslag til tiltag

1. Talentpris eller årlig erhvervspris i forbindelse med årets Erhvervs-nytårskur
 - *Unge under uddannelse* (fx lærlinge, elever, studerende)
 - *Nyuddannede* (der markerer sig inden for deres fag)
 - *Erhvervstalenter* (unge iværksættere, medarbejdere eller ledere, der har udmærket sig)
 - Prisoverrækkelse ved et årligt erhvervs- eller kulturarrangement.
2. Synlighed og fortællinger
 - Kommunen kan i samarbejde med lokale medier og sociale platforme dele portrætter af talenterne.
 - Brug af "månedens talent" på kommunens hjemmeside eller sociale medier.
3. Partnerskab med erhvervslivet og uddannelsesinstitutioner
 - Samarbejde med erhvervsskoler, gymnasier, videregående uddannelser og lokale virksomheder om at udpege kandidater.
 - Mulighed for mentorordninger, hvor erfarne erhvervsfolk kobles med unge talenter.
4. Netværks- og fejringsevent
 - Et årligt "Talent & Erhverv"-arrangement, hvor talenter, virksomheder og politikere mødes. Dette foreslås gennemført i rammen af den årlige Erhvervs Nytårskur.
 - Fokus på både fejring og netværk, så nye relationer kan opstå.
5. Langsigtet branding
 - Talenterne kan indgå som "ambassadører" for kommunen og fortælle deres historie i erhvervssammenhæng.
 - Det styrker kommunens profil som et sted, hvor man kan vokse og lykkes.

4.43 Pavillonen ved Hesselhuset til outdoorgateway

"Danmarks rekreative cykelnet – Fyn og Øerne" er et fælles initiativ for de 10 fynske kommuner, ledet af Destination Fyn, og støttet af bl.a. Dansk Kyst- og Naturturisme samt Nordea fonden. Formålet er at samle Fyn som en attraktiv outdoor-destination ved at udvikle cykelnetværket og tilhørende faciliteter.

Nyborg Kommune bidrager ved at opgradere pavillonen ved Hesselhuset til en samlet outdoor-lokalitet, som skal inspirere borgere og turister til at benytte naturen til fods og på cykel. Lokationen skal samle flere ønsker fra borgere og tidligere projekter i et samlet, kvalitetsfyldt område.

Pavillonen ombygges til at rumme en sauna og et fællesrum. Saunaen skal være åben for alle mod betaling, mens fællesrummet skal være åbent for alle uden betaling. Derudover etableres en helårsbadebro, som erstatter den nuværende sommerbadebro, og området forbindes via stier til strandpromenaden, Christianslundsskovens stier samt områdets parkeringsplads og offentlige toiletter.

Der er årlige afledte driftsudgifter til pavillonen ved Hesselhuset på 0,180 mio. kr. med virkning fra 2026.

4.44 Finansiering af drift af pavillon fra EUU Aktivitetspulje

Finansieringen til afledte driftsudgifter flyttes dermed fra aktivitetspuljen under Erhvervs- og Udviklingsudvalget med 0,180 mio. kr. årligt fra 2026.

4.45 Drift af pavillon fra EUU Aktivitetspulje

"Danmarks rekreative cykelnet – Fyn og Øerne" er et fælles initiativ for de 10 fynske kommuner, ledet af Destination Fyn, og støttet af bl.a. Dansk Kyst- og Naturturisme samt Nordea fonden. Formålet er at samle Fyn som en attraktiv outdoor-destination ved at udvikle cykelnetværket og tilhørende faciliteter.

Nyborg Kommune bidrager ved at opgradere pavillonen ved Hesselhuset til en samlet outdoor-lokalitet, som skal inspirere borgere og turister til at benytte naturen til fods og på cykel. Lokationen skal samle flere ønsker fra borgere og tidligere projekter i et samlet, kvalitetsfyldt område.

Pavillonen ombygges til at rumme en sauna og et fællesrum. Saunaen skal være åben for alle mod betaling, mens fællesrummet skal være åbent for alle uden betaling. Derudover etableres en helårsbadebro, som erstatter den nuværende sommerbadebro, og området forbindes via stier til strandpromenaden, Christianslundsskovens stier samt områdets parkeringsplads og offentlige toiletter.

Der er årlige afledte driftsudgifter til pavillonen ved Hesselhuset på 0,180 mio. kr. med virkning fra 2026.

De årlige afledte driftsudgifter til pavillonen ved Hesselhuset på 0,180 mio. kr. årligt afholdes af aktivitetspuljen under Erhvervs- og Udviklingsudvalget.

ØKONOMI OG TVÆRGÅENDE

4.46 Styrket indsats på beredskabsområdet

Forligspartierne er enige om, at der er behov for at styrke beredskabsområdet i Nyborg Kommune. Det gælder både velfærdsområderne og vigtige samfundskritiske funktioner. Forligspartierne er ligeledes enige om, at der er brug for en fælles drøftelse i byrådet af beredskabsområdet for at kunne fastlægge niveauet for og omfanget af beredskabsindsatsen i kommunen. Ligesom der også vil være brug for at gå i dialog med og involvere borgerne i arbejdet.

Regeringen og KL er enige om at arbejde tæt sammen om at skabe gode rammer omkring beredskabsområdet, og herunder indtænke sårbare grupper i beredskabsplanlægningen. Der er opmærksomhed på, at kommunerne kan få relevant rådgivning og vejledning omkring dette arbejde.

KL anser det samlede risiko- og trusselsbillede for alvorligt og anbefaler derfor følgende:

- Opdater de eksisterende lovpligtige beredskabsplaner.
- Udarbejd nye beredskabsplaner for a) Nedbrud på energiforsyning og b) Cyberangreb.
- Planlæg ud fra energi- og forsyningsmangel i kortere og længere lokale tidsperioder, herunder i første omgang med særligt fokus på at håndtere livsvigtige funktioner for sårbare borgere.
- Planlæg for og vær rustet til at tage vare på særligt sårbare borgere i kommunens vare-tægt i tre dage. Det gælder både borgere i eget hjem og borgere, der bor på kommunale institutioner, herunder særlig opmærksomhed på borgere uden nære pårørende.
- Omfanget af tiltag anbefales at svare til det, der er meldt ud fra Beredskabsstyrelsen til borgere i eget hjem. De skal kunne klare sig i 3 dage med vand, mad, medicin, alternativ elforsyning mv.

Grundet sagens alvor anbefaler KL, at alle kommuner starter dette arbejde med det samme, også selvom der udestår en række ubesvarede spørgsmål, og at ministeriet endnu ikke har vejledninger på plads.

Arbejdet er igangsat i Nyborg Kommune, og der er nedsat en intern arbejdsgruppe, som i efteråret 2025 kommer med oplæg til en styrket indsats for beredskab og cybersikkerhed i forhold til de samfundskritiske funktioner. Vi skal desuden se bredt på opgaven og samarbejde med staten, andre kommuner og forsyningsselskaber.

Der kan bl.a. være behov for at sikre mad- og medicinforsyning til sårbare borgere i minimum 3 dage, nødstrømsforsyning til plejehjem og kritiske bosteder, særlige tiltag for hjemmeboende borgere med livsvigtige hjælpemidler (fx respiratorer), håndtering af hjemmeplejens adgang til opladning af elbiler i tilfælde af strømafbrydelse, information og kontaktberedskab til sårbare borgere og pårørende i en krisesituation.

Forligspartierne er enige om at oprette en ny stilling til koordinering af arbejdet med en styrket indsats på beredskabsområdet. Der afsættes 700.000 kr. årligt til stillingen.

På anlægssiden vurderes et stort behov for investeringer til styrkelse af beredskabet i kritiske situationer med strømsvigt o. lign., herunder investeringer i form af nødstrømsanlæg og terrorsikring m.v. Der afsættes et engangsbeløb på 5 mio. kr. til de mest nødvendige investeringer.

Nyborg Kommune står også overfor stigende og mere komplekse krav til digital understøttelse og IT-support i hele organisationen samtidig med skærpede krav til bl.a. overholdelse af lovgivningen i forhold til GDPR, nationale sikkerhedsstandarder NSIS, IT-revision, IT-beredskabsplaner og cybersikkerhed. I budgetaftalen for 2025 blev derfor afsat 1,5 mio. kr. årligt til styrkelse af IT-området og sikkerheden, herunder implementering af NIS2-direktivet pr. 1. juli 2025.

EU-Parlamentet kom den 13. maj 2022 til enighed om vedtagelsen af NIS2-direktivet, som skal være implementeret senest 1. juli 2025. Formålet er at ensrette og skærpe lovkravene til cyber- og informationssikkerhed på tværs af EU's medlemslande. Kravene i NIS2 vil primært omfatte it-, energi-, transport-, sundheds-, finans- og fødevarersektoren samt den offentlige sektor.

Som følge af NIS2 skal kommunerne bl.a. leve op til særligt skærpede forpligtelser inden for to centrale områder:

- Risikostyring, herunder bl.a. politikker for risikoanalyse og informationssystemsikkerhed, håndtering af hændelser (forebyggelse, opdagelse og reaktion på hændelser), driftskontinuitet og krisestyring mv.
- Rapporteringspligt til kompetente myndigheder om enhver hændelse, der har en væsentlig indvirkning på leveringen af deres tjenester.

Virksomheder, myndigheder og organisationer, der ikke overholder lovkravene i NIS2, kan potentielt få store bøder, som vi kender det fra GDPR i dag.

KL fastholder presset for en dialog med regeringen om den nødvendige økonomi i et forstærket trusselsbillede og de deraf nødvendige tiltag i den kommunale beredskabsplanlægning, så det ikke bliver overladt til kommunerne at afveje velfærd mod befolkningens sikkerhed.

4.47 Styrket samarbejde med civilsamfund

I Nyborg Kommune spiller samarbejdet med civilsamfundet en vigtig rolle i hverdagen. Gennem partnerskaber med foreninger, frivillige organisationer og aktører som Røde Kors skabes et stærkt netværk, hvor alle bidrager med deres ressourcer og kompetencer. Samarbejdet handler om at hjælpe hinanden – både i små og store situationer – og om at sikre, at ingen står alene. Når kommune og civilsamfund arbejder hånd i hånd, styrkes fællesskabet, og vi får et mere trygt og inkluderende lokalsamfund, hvor omsorg og fælles ansvar er en naturlig del af dagligdagen.

Forligspartier er optaget af at finde mulige samarbejder der kan understøtte en stærkere civilsamfundsindsats. Forligspartier ønsker at afsøge muligheder som eksempelvis:

Frivillighedsnetværk

- Etabler en fælles platform, hvor borgere kan melde sig som frivillige, og hvor foreninger kan søge hjælp.
- Kommunen kan understøtte med lokaler, koordinering og synlighed.

Samarbejdsaftaler med organisationer

- Indgå partnerskaber med Røde Kors, Ældre Sagen, sportsklubber og andre aktører om f.eks. besøgsvenner, lektiehjælp eller genbrugsinitiativer.
- Sikre faste kontaktpersoner i kommunen, så samarbejdet er let og overskueligt.

Hverdagsnær hjælp

- Frivillige kan hjælpe med indkøb, ledsagelse til læge eller sociale aktiviteter.
- Kommunen kan stille kørselsordninger eller digitale løsninger til rådighed for koordinering.

Fællesskabsaktiviteter

- Afholde fælles arrangementer som "Frivilligdag", fællesspisninger eller lokale markedsdage, hvor borgere, foreninger og kommunen mødes.
- Bruge kultur- og idrætsforeninger som ramme for integration og inklusion.

Krise- og beredskabssamarbejde

- Inddrage civilsamfundet i beredskabsplaner – f.eks. nødhjælp, krisehjælp eller indkvartering i særlige situationer.
- Afprøve samarbejdet gennem øvelser, så man er klar, når behovet opstår.

Synlighed og anerkendelse

- Kommunen kan anerkende og synliggøre frivilliges indsats gennem priser, omtale eller takkearrangementer.
- Løbende formidling via kommunens hjemmeside og sociale medier.

Muligheder og indsatser planlægges i naturlig sammenhæng med Nyborg Kommunes civilsamfundsstrategi og i samarbejde med Frivillighedscenter Nyborg.

4.48 Beredskab: Fastholdelse af vandtankvogn 2 ved Beredskab Fyn

Forligspartierne ønsker at fastholde Vandtankvogn 2 ved beredskabet i Nyborg samt beemanding til tankvognen. Udgiften herved udgør 0,281 mio. kr. årligt som afsættes i 2026 og 2027.

4.49 Stærkere økonomisk styring i de politiske udvalg

Kommunens samlede økonomi er under stigende pres, og der er behov for at sikre både ansvarlig styring og en tydelig kobling mellem politiske prioriteringer og den daglige økonomi. Traditionelt har økonomistyringen været samlet på et overordnet niveau, hvilket kan skabe afstand mellem de enkelte udvalgs faglige prioriteringer og det økonomiske råderum.

Ved at styrke økonomistyring i de politiske udvalg kan vi skabe større ejerskab, hurtigere reaktion på afvigelser og en bedre sammenhæng mellem strategi, faglighed og økonomi.

Ønsket er at

- sikre et større økonomisk ansvar i de politiske udvalg.
- skabe løbende opfølgning på økonomien gennem året.
- øge transparens og handlekraft, når der opstår økonomiske udfordringer.
- understøtte sammenhæng mellem budget, prioriteringer og service til borgerne

Konkrete forslag:

Fast kvartalsvis økonomiopfølgning i alle udvalg

- Udvalgene får præsenteret økonomirapporter hvert kvartal (i sammenhæng til ledelsesrapportering) med fokus på både forbrug, forventet årsresultat og konsekvenser for serviceniveau.
- Opfølgningen kobles tæt på politiske prioriteringer, så udvalgene kan beslutte nødvendige justeringer.

Øget transparens i økonomidata

- Udvalgsmedlemmer får adgang til mere detaljerede økonomioversigter, så økonomiske tendenser kan opdages tidlige.

Ansvar for tidlig handling

- Hvis der identificeres afvigelser i økonomien, forpligtes udvalget til at drøfte handlemuligheder inden for eget område, før sagen evt. løftes til Økonomiudvalget.

Temadrøftelser i udvalgene

- Én gang årligt afholdes en temadrøftelse om økonomi og serviceniveau på udvalgets område. Formålet er at skabe klarhed over sammenhængen mellem faglige mål og de økonomiske rammer.

Styrket dialog mellem administration og udvalg

- Administrationen stiller flere faglige og økonomiske scenarier til rådighed, så udvalgene kan træffe informerede beslutninger.

I dag foreligger tre ledelsesrapporteringer med økonomisk status, som behandles politisk i fagudvalg, økonomiudvalg og byråd. Rapporteringerne viser status for forbruget henholdsvis pr. marts, maj og september.

Det fremgår af Nyborg Kommunes økonomistyringsprincipper, at "Der gives ikke tillægsbevillinger til serviceudgifter og eventuelle merudgifter i løbet af året skal derfor finansieres via kompenserende besparelser indenfor eget driftsområde". Det handler derfor også om at tydeliggøre og omsætte disse principper i praksis.

4.50 Arbejdsskadeforsikringer (øgede udbetalinger)

Arbejdsskadeforsikringer overgår i højere grad fra løbende udbetalinger til éngangsudbetalinger. Det medfører øgede udbetalinger og merudgifter i de førstkomende år svarende til 4,0 mio. kr. årligt fra 2026.

Forligspartierne er enige om at afsætte 4,0 mio. kr. årligt fra 2026 til merudgifter i forhold til arbejdsskadeforsikringer.

4.51 Forsikringer (stigende udgifter til præmier)

Udgifter til forsikringer stiger generelt. For Nyborg Kommune medfører det stigende udgifter til forsikringspræmier på 1,2 mio. kr. årligt fra 2026.

Forligspartierne er enige om at afsætte 1,2 mio. kroner til forsikringer og stigende udgifter til præmier.

5. Overførselsudgifter og beskæftigelse

Der er udarbejdet nyt skøn for overførselsudgifterne i 2026-2029 på baggrund af landsudviklingen og fremskrivning af udviklingen i Nyborg Kommune.

Tabel 5:

Overførselsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Regnskab 2023	Regnskab 2024	Forventet 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Integration	159	260	120	131	132	134	134
Sygedagpenge	63.224	65.723	61.064	62.752	63.221	63.886	63.955
Kontant- og uddannelseshjælp	45.255	49.756	47.000	51.378	51.739	52.251	52.304
Forsikrede ledige	52.195	59.225	54.308	59.366	59.784	60.375	60.436
Revalidering	1.833	1.627	1.800	1.968	1.981	2.001	2.003
Fleksjob og ledighedsydelse	86.505	92.811	98.000	107.128	107.882	108.949	109.058
Arbejdsmarkedsforanstaltninger	18.193	23.030	25.565	27.946	28.143	28.421	28.450
Ressource- og jobafklaringsforløb	32.113	31.524	34.000	37.167	37.428	37.799	37.837
Førtids- og seniorpension	286.232	296.207	314.029	347.280	349.693	353.113	353.464
Boligstøtte	36.974	39.123	38.000	41.540	41.832	42.245	42.288
I alt	622.685	659.289	673.886	736.657	741.836	749.174	749.928

Tabellen viser, at budgettet til overførselsudgifterne i Nyborg Kommune er forhøjet fra 622,685 mio. kr. i regnskab 2023 til 736,657 mio. kr. i budget 2026.

Kommunerne modtager med budgetgarantien finansiering til det landsdækkende skøn for overførselsudgifterne. Nyborg Kommune budgetterer med kommunens egne forventninger på baggrund af lokale forhold og lokal udvikling.

Beskæftigelsesområdet har siden 2023 samarbejdet med ekstern aktør og den sociale kapitalfond med markante positive effekter. Erfaringerne viser „at vi med målrettet indsats lykkes med at få borgere ud af varig forsørgelse og ind i uddannelse og job” på den baggrund ønsker forligspartierne fortsat at understøtte effektivt investeringer på beskæftigelsesområdet

Forligspartierne er enige om at igangsætte nye investeringscases på beskæftigelsesområdet som led i budget 2026. Indsatserne retter sig mod:

- Borgere på kontanthjælp omfattet af afklaringsretten
- Unge på uddannelseshjælp med behov for særlig støtte til job og uddannelse

Investeringscasene gennemføres i samarbejde med Carelink og Den Sociale Kapitalfond. Formålet er at skabe varige forbedringer i beskæftigelsesindsatsen og reducere kommunens nettoudgifter til overførsler gennem målrettet støtte og tidligere afklaring. Investeringscases forventes at give et provenu på 10,3 mio. kr. over en treårig periode.

Effekten af investeringscase er indregnet i skønnet for overførselsudgifterne 2026-2029, hvilket betyder, at budgettet forudsætter lavere nettoudgifter end udmeldt i økonomiaftalen 2026. Konkret er der indarbejdet et lavere skøn for overførselsudgifterne på 11,475 mio. kr. i 2026 som følge af investeringsmodeller og øvrige initiativer på beskæftigelsesområdet.

Nedenfor ses oversigt over igangværende og nye investeringscases – og forventede effekter.

Tabel 6:

Beløb i 1.000 kr.	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	I alt
Investeringscases	-5.450	-8.750	-2.200	-5.100	-21.500
Igangværende: stabil tilknytning	-450	-450			-900
Igangværende: læringsspor dagpenge	-5.000	-5.300			-10.300
Indsatsspor for aktivitetsparate voksne		-700	-200	-1.600	-2.500
Indsatsspor for aktivitetsparate unge		-800	-600	-2.000	-3.400
Læringsindsats på tværs af målgrupper		-1.500	-1.400	-1.500	-4.400

Tabellen viser, at der forventes en samlet effekt af investeringscase fra 2025-2028 på 21,500 mio. kroner i forhold til forsørgelsesudgifter.

Der er ikke afsat pulje til eventuel midtvejsregulering af overførselsudgifter i 2026. Det har i de seneste år været forskelligt fra år til år hvorvidt kommunerne er blevet midtvejsreguleret.

Skøn for overførselsudgifterne er i økonomiaftalen 2026 forøget på grund af stigende udgifter til bl.a. sygedagpenge, A-dagpenge til forsikrede ledige, seniorpension, førtidspension m.v. Konsekvenser af kontanthjælpsreform og beskæftigelsesreform indarbejdes herudover, jf. specifikation af budgetreguleringer vedrørende serviceudgifter og tekniske korrektioner som fremgår af **bilag 2**.

Antallet af 26-64 årige forventes at falde i de kommende år, hvilket sammen med den lave ledighed vil have en afledt effekt på overførselsudgifterne.

Overførselsudgifterne er omfattet af budgetgarantien, der indebærer, at kommunerne skal tilbagebetale et overskud og får dækket et underskud i efterfølgende år, hvis aktivitets- og ledighedsudviklingen bliver anderledes end forudsat i økonomiaftalen.

Refusionsandelen for overførselsudgifterne er reduceret fra ca. 40% i 2012 til ca. 15% i 2024. Efter refusionsreformen pr. 1. januar 2016 udgør refusionssatsen 80 procent de første fire uger på offentlig forsørgelse, 40 procent fra uge 5–26, 30 procent fra uge 27–52 og 20 procent fra uge 53. Hvis borgeren er selvforsørgende sammenlagt et år indenfor en periode på tre år, starter borgeren forfra på refusionstrappen.

6. Anlægsudgifter og -indtægter

ANLÆGSUDGIFTER

Der budgetteres med anlægsudgifter på 75,0 mio. kr. i hvert af årene 2026 til 2029.

Som følge af forhøjet anlægstilskud i 2026 i økonomiaftalen mellem regeringen og KL er Nyborg Kommunes anlægsbudget øget med 10 mio. kr.

Den udmeldte anlægsramme er overholdt i 2026.

Tabel 7:

Anlægsudgifter og -indtægter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Anlægsudgifter	75.000	75.000	75.000	75.000
Anlægsindtægter	-3.000	-3.125	-5.179	0
I alt	72.000	71.875	69.821	75.000

Investeringsoversigt og ændringer i investeringsoversigt ift. vedtaget budget 2025 fremgår af bilag 4.

TEKNIK- OG MILJØUDVALGET

6.1 Bosætning og strategisk byudvikling i Nyborg

Der afsættes 5,0 mio. kr. årligt i 2026-2029 til program for langsigtet strategisk byudvikling. Der er tale om budget til opstart.

Den 22. april 2025 blev Økonomiudvalget præsenteret for et udkast til Program for Strategisk Byudvikling. Udkastet blev drøftet på tre ekstraordinære møder i Økonomiudvalget i maj og juni og resulterede i Økonomiudvalgets forslag til fire strategiske temaer og en overordnet økonomisk ramme frem mod 2040 i programmet. Økonomiudvalgets forslag blev drøftet på Byrådets temamøde den 24. juni.

I lighed med andre analyser peger Realise på, at Nyborgs potentialer som bosætnings-by og turisme-destination sammenholdt med den demografiske udvikling, kalder på langsigtet strategisk byudvikling. Økonomiudvalget anbefaler derfor på 4 strategiske temaer til prioritering frem mod 2040:

- Bosætning – en attraktiv by for familier.
- Oplevelse – en levende by med aktualitet og historie.
- Identitet – fra attraktion til destination.
- Sammenhæng – en by med stærke fysiske forbindelser.

Investeringsoversigten 2026-2035 angiver ikke et præcist anlægsniveau. Der er dog anslået en samlet økonomisk ramme på 150 mio. kr. frem mod 2040.

Parallelt med den politiske proces afsøges forskellige finansieringsmuligheder. De konkrete anlægsprojekter og initiativer indenfor programmet fastlægges, og den nødvendige økonomi frigives løbende i forhold til det enkelte indsatsområde og projekt.

6.2 Strategisk udvikling i Ullerslev, Ørbæk og landsbyer

I Nyborg Kommune har vi i de seneste år arbejdet målrettet med strategisk byudvikling, senest med Strategisk Byudviklingsplan 2025 for Nyborg. Det har sat en klar retning for byens fremtid. Men hvis vi for alvor skal udvikle hele kommunen, skal vi også tænke Ullerslev, Ørbæk og vores landsbyer ind i samme strategiske ramme.

Forligspartierne ønsker derfor at igangsætte arbejdet med strategiske udviklingsplaner for Ullerslev og Ørbæk – to stærke centerbyer, der hver rummer unikke muligheder samt vores landsbyer. Med inspiration fra den strategiske udviklingsplan for Nyborg etableres en styregruppe, hvor både politikere, borgere og repræsentanter fra lokalsamfund deltager. Målet er at afdække potentialer, prioritere indsatser og skabe et langsigtet grundlag for udvikling.

Ullerslev er allerede en attraktiv bosætningsby med sin centrale placering tæt på motorvejen og kun 15 minutter fra Odense. Byen tilbyder gode dagtilbud, skole, idrætsfaciliteter og et aktivt foreningsliv, der gør den oplagt for børnefamilier. Samtidig giver beliggenheden nem adgang til arbejdspladser i hele regionen. Her skal vi bygge videre – blandt andet ved at styrke infrastrukturen, hvor en motorvejsafkørsel kunne være et vigtigt skridt.

Ørbæk er på sin side en levende by, der kombinerer fællesskab og tryghed med nærhed til både Nyborg og Odense. Skole, dagtilbud og foreningsliv giver stærke rammer for familier, mens byen også byder på attraktive boliger i grønne omgivelser. Ørbæk er et sted, hvor hverdagen hænger sammen – og hvor både ro, nærvær og muligheder er tæt på.

Vores landsbyer spiller en central rolle i forhold til kommunens bosætningsmuligheder. De er en afgørende del i kommunens fællesskaber, og her er der allerede et stærkt engagement. Derfor skal vi skabe sammenhæng mellem hovedbyen, centerbyerne og landsbyerne, så hele Nyborg Kommune udvikler sig i fællesskab. Det gøres ved at tænke og udvikle landsbyerne strategisk hvorfor vi ønsker at landsbyerne skal indgå i en strategisk udviklingsplan.

Der afsættes 0,500 mio. i 2026 kr. til arbejdet med at udarbejde en samlet strategisk plan for center og landsbyer. I arbejdet med udpegning af ikke politiske repræsentanter, til strategisk styregruppe, er det afgørende for forligspartierne at center og landsbyer tages med i forbindelse med forslag til repræsentanter (LDU, Centerbyer)

6.3 Landsbyfornyelse og nedrivningspulje

Forligspartierne er enige om at afsætte 0,400 mio. kr. årligt i 2026 og 2027 som kommunal medfinansiering til de statslige midler under landsbyfornyelsesordningen. Midlerne skal anvendes til forskønnelse af landsbyerne samt til nedrivning eller istandsættelse af nedslidte og ubenyttede ejendomme, der i dag skæmmer bymiljøet.

Formålet er at forbedre de fysiske rammer i landsbyerne, øge trygheden, styrke bosætningen og understøtte en positiv lokal udvikling.

6.4 Trafiksikkerhed landsbyer

Forligspartierne ønsker at imødekomme ønske fra landdistriksudvalget (LDU) for så vidt angår ønske om at kunne igangsætte løsninger i forhold til trafiksikkerhed.

Der afsættes en årlig pulje på 1,000 mio. kr. til indsatsen (bump, chikaner m.m.) I forbindelse med udmøntningen er det afgørende at LDU og landsbyerne inddrages.

6.5 Sikker skolevej Ullerslev

Forligspartierne ønsker at opdatere og sikre skolevejen til Vibeskolen Afdeling Ullerslev. Der afsættes 1,250 mio. kr. i 2026 til sikker skolevej og skiltning. Etablering af løsning skal ske i dialog med lokalområdet, herunder Vibeskolen.

6.6 Sikker skolevej Vindinge

Forligspartierne ønsker at opdatere og sikre skolevejen til Danehofskolen Afdeling Vindinge. Der afsættes 1,250 mio. kr. i 2026 til sikker skolevej og skiltning. Etablering af løsning skal ske i dialog med lokalområdet, herunder Danehofskolen.

6.7 Toiletter Danehofskolen Afdeling Vindinge

Der afsættes 0,400 mio. kr. i 2026 til toiletter på Danehofskolen Afd. Vindinge.

6.8 Grundkapital til almene boliger i Ørbæk

Der afsat 0,664 mio. kr. i 2026 til grundkapitallån vedrørende 5 nye almene boliger Svendborgvej 8, Ørbæk.

6.9 Bygningsvedligeholdelse og idrætsanlæg

Der afsættes en årlig anlægspulje på 15,0 mio. kr. til vedligeholdelse af kommunens bygninger og idrætsanlæg.

Puljen anvendes til den løbende og generelle vedligeholdelse af blandt andet administrationsbygninger, folkeskoler, daginstitutioner, plejehjem, sociale institutioner og idrætsanlæg.

Løbende bygningsvedligeholdelse er afgørende for at sikre, at kommunens ejendomme – herunder skoler og daginstitutioner – fremstår i god og tidssvarende stand.

Kommunen ejer cirka 117 ejendomme med et samlet areal på omkring 175.000 m².

For at bevare bygningernes værdi, følge vedligeholdelsesplanerne og sikre overholdelse af gældende lovgivning, vurderes det nødvendigt at øge den årlige vedligeholdelsespulje fra 10 mio. kr. til minimum 15 mio. kr.

6.10 Energirenovering af bygninger

Der er afsat en årlig anlægspulje på 4 mio. kr. til energirenovering af kommunale bygninger. Kommunale og regionale bygninger har et relativt højt energiforbrug, som kan reduceres gennem målrettede energirenoveringer. Det vil både give en positiv klimaeffekt og bidrage til at nedbringe kommunens CO₂-udledning.

Energirenoveringer skaber desuden et sundere og mere behageligt indeklima, hvilket især er vigtigt på skoler og institutioner, hvor mange brugere opholder sig dagligt.

Det reviderede energieffektivitetsdirektiv træder i kraft i Danmark den 11. oktober 2025 og skærper kravene til energirenovering. Hvor direktivet tidligere kun omfattede statslige bygninger, vil det fremover også gælde kommunale og regionale bygninger.

KL er i dialog med Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet om, hvordan direktivet skal implementeres.

Derudover træder det reviderede bygningsdirektiv i kraft i maj 2026. Det stiller krav om energirenovering af offentlige bygninger med de laveste energimærker. Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet har endnu ikke indledt dialog om implementeringen, men KL forventer, at det sker i løbet af efteråret 2025.

6.11 Offentlige legepladser

Der afsættes en årlig anlægspulje på 200.000 kr. til etablering og vedligeholdelse af kommunens offentlige legepladser samt til opfølgning på de lovpligtige årlige sikkerhedsefter-syn.

6.12 Pulje til gadelys (energibesparende)

Der afsættes årligt 1 mio. kr. til energibesparende investeringer i kommunens gadelys. Udskiftning af gamle lamper med moderne LED-belysning medfører både lavere elforbrug og reduceret CO₂-udledning. LED-lys giver desuden bedre og mere ensartet belysning og kræver mindre vedligeholdelse.

Der er et betydeligt efterslæb i udskiftningen af belysningen. Omkring 5.200 lamper mangler fortsat at blive udskiftet. Samtidig er der behov for at udskifte eller supplere flere lygtepæle for at leve op til nutidens krav om tryk og effektiv vej- og stibelysning. Det samlede investeringsbehov vurderes til ca. 36 mio. kr.

Forligspartierne ønsker, at der i 2026 udarbejdes forslag til en samlet implementeringsplan for anskaffelse og opsætning. Med anbefalingen skal følge investeringsplan. Som en del af investeringsmulighederne arbejdes med ESCO finansieringsmulighed. Samtidigt ønske afklaring af muligheder for at investering og opsætning kan ske i regi af forsyningen.

Forligspartierne ønsker at der forelægges en samlet plan med finansieringsmuligheder til politisk behandling i 2. halvår 2026.

Området omkring Nyborg Havn og Marina har særligt behov for en fuldstændig udskiftning af belysningen. Her er anlægget over 20 år gammelt og påvirket af fugt og salt fra det kystnære miljø, hvilket øger risikoen for rust og tekniske nedbrud.

Derudover har EU besluttet at udfase kviksløv i alle typer lyskilder. Mange af de gamle lamper kan derfor snart ikke længere skaffes, og lagrene hos leverandørerne er i vidt omfang opbrugt. Dette understreger behovet for at igangsætte en planlagt overgang til LED og sikre den nødvendige finansiering.

Forligspartierne ønsker at eksisterende master genanvendes på samme placering i så høj grad som muligt for at minimere ressourceforbrug.

6.13 Tændskabe

Der afsættes en anlægspulje på 200.000 kr. hvert andet år til flytning af tændskabe som følge af krav fra Vores Elnet. Styringen af vejbelysningens tænding flyttes ud af Vores Elnets transformatorstationer. Administrationen fremlægger i 2026 status for arbejdet med tændskabe for Teknik- og Miljøudvalget.

6.14 NFS-investeringsplan

Der afsættes årligt 700.000 kr. til afledte kommunale udgifter i forbindelse med NFS-investeringsplanen (Nyborg Forsyning og Service). Det omfatter blandt andet etablering af nye vejbrønde og stikledninger samt renovering af øvrig vejafvanding. Fortove og kantsten renoveres, hvor det vurderes nødvendigt.

6.15 Cykelknodepunkter (Destination Fyn)

Der er afsat 420.000 kr. i 2026 til et fælles fynsk projekt vedrørende etablering af cykelknodepunkter (Destination Fyn). Borgmesterforum Fyn har anbefalet projektet, som en del af udviklingsplan for Fyn og Øerne.

Udviklingsplan for Fyn & øerne udføres i et samarbejde mellem Destination Fyn, Dansk Kyst- og Naturturisme, Realdania og de fynske kommuner og er netop lanceret. En central ambition med planen er, at den – via en synliggørelse af Fyn og øernes styrker og strategiske prioriteringer – skal medvirke til at øge de offentlige, filantropiske og private investeringer i den fynske turisme.

Nordea-fonden er optaget af at blive en del af realiseringen af et cykelknodepunktsnetværk og ser et stort potentiale i, at det realiseres på Fyn og øerne.

En central pointe fra erfaringer i Holland og Belgien er, at cykelknodepunktsnetværk i forhold til turismeområdet giver nye muligheder for reelt at kommercialisere outdoorproduktet, hvilket er afgørende for at sikre, at fremgangen i outdoorturismen også omsættes i bæredygtig vækst og erhvervsmuligheder. Det er muligt, fordi etableringen af cykelknodepunktsnetværk gør, at turisterne ledes frem til oplevelser, spisesteder og overnatninger m.m., hvilket kun i mindre omfang sker med de statiske ruter, der findes i dag.

Med styrkelse af cyklismen understøtter projektet både Infrastrukturstrategi Fyn og ambitionerne i Fyn2030 om at understøtte transportformer, der nedbringer emission. Der tages afsæt i cyklisme, men der er i høj grad også fokus på, at løsningen skal understøtte og lette adgangen til andre outdooraktiviteter/-faciliteter samt naturparker/Geoparken.

Cykelknodepunktsnetværk er på grund af potentialet en del af regeringens National strategi for bæredygtig vækst i dansk turisme, hvilket betyder, at der allerede flere steder i landet – herunder også på Fyn og øerne – er foretaget test af delelementer og herunder dataopsamling for, hvor strækningerne skal gå. Der er derfor allerede blevet etableret 3400 km digitalt cykelknodepunktsnetværk på Fyn og øerne.

Med afsæt i det nationale fokus på løsningen er vurderingen, at cykelknodepunktsnetværket bliver en del af infrastruktur- og turismeløsninger i Danmark i de kommende år, og der ligger derfor et stort potentiale for Fyn og øerne i at indgå et samarbejde med Nordea-fonden, som sikrer at Fyn og øerne bliver "first mover" i Danmark og får en substantiel medfinansiering.

6.16 Pavillonen ved Hesselhuset til outdoorgateway

Der er afsat 4,0 mio. kr. i 2026 og 4,625 mio. kr. i 2027 til Pavillonen ved Hesselhuset til outdoorgateway, samt budgetteret med en samlet ekstern finansiering på 6,125 mio. kr. til projektet.

"Danmarks rekreative cykelnet – Fyn og Øerne" er et fælles initiativ for de 10 fynske kommuner, ledet af Destination Fyn, og støttet af bl.a. Dansk Kyst- og Naturturisme samt Nordea fonden. Formålet er at samle Fyn som en attraktiv outdoor-destination ved at udvikle cykelnetværket og tilhørende faciliteter.

Projektet er tidligere præsenteret i såvel Borgmesterforum, Kommunaldirektørforum og Teknisk Direktørforum og efterfølgende godkendt i alle 10 fynske kommuner. De øvrige fynske deltagerkommuner har tilvejebragt finansiering af deres projekter, og Nyborg er således den sidste kommune, der mangler at anvise finansiering af eget projekt.

Nyborg Kommune bidrager ved at opgradere pavillonen ved Hesselhuset til en samlet outdoor-lokalitet, som skal inspirere borgere og turister til at benytte naturen til fods og på cykel. Lokationen skal samle flere ønsker fra borgere og tidligere projekter i et samlet, kvalitetsfyldt område.

Pavillonen ombygges til at rumme en sauna og et fællesrum. Saunaen skal være åben for alle mod betaling, mens fællesrummet skal være åbent for alle uden betaling. Derudover etableres en helårsbadebro, som erstatter den nuværende sommerbadebro, og området forbindes via stier til strandpromenaden, Christianslundsskovens stier samt områdets parkeringsplads og offentlige toiletter.

Projektet fokuserer på bløde trafikanter og indgår i den overordnede udvikling af Nyborg Strandpark, der skal skabe sammenhængende oplevelser langs kysten. Det samlede projekt indgår som en del af "Strategisk Fysisk Udviklingsplan med arbejdstitlen "Nyborg Strandpark". Nyborg Strandpark er udviklingen af sammenhængende oplevelser langs Nyborgs kyststrækning. Således er Outdoorgateway Hesselhuset første skridt i en samlet udvikling af kyststrækningen.

En helhedsplan, udarbejdet af STED landskabsarkitekter og finansieret af Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, binder området sammen med de omkringliggende faciliteter og er en del af det fælles fynske HIKE-projekt.

Projektet er delt i tre faser:

- Første fase (afsluttet): Skitseoplæg til beslutning
- Anden fase (2025): Myndighedsafklaring og detaljeret budgetlægning
- Tredje fase (2026-2029): Justeringer efter tilladelser og anlæg

Det samlede projekt "Danmarks rekreative cykelnet Fyn og Øerne" inklusive "Outdoorgateways", skal være færdigetablet inden udgangen af 2029 – gerne før.

Der er forhåndstilsagn om ekstern finansiering på 2,1 mio. kr. Som kommunal medfinansiering, er der ved godkendelse af det samlede projekt, givet tilsagn til, at Nyborg Kommune medfinansierer projektet med 2,5 mio. kr. Samlet er der dermed forhåndstilsagn om 4,6 mio. kr.

Det samlede budget skønnes til 8,625 mio. kr., hvorfor de resterende 4,025 mio. kr. forventes dækket via yderligere fondsfinansiering/eksterne investorer i samarbejde med kommunen. Såfremt der ikke findes den forventede eksterne finansiering vil projektet blive tilpasset.

6.17 Renovering af signalanlæg i Nyborg by

Der er afsat 0,900 mio. kr. i 2026 og 0,900 mio. kr. i 2030 til renovering af signalanlæg i Nyborg by, herunder renovering af signalanlæg ved Frisengårdsvej-Føtex, Vestergade-Frisengårdsvej, Dyrehavevej-Strandvejen.

6.18 Pulje til veje, parkering og trafiksikkerhed m.v.

Der er afsat 2 mio. kr. årligt i en pulje til veje, parkering og trafiksikkerhed.

Nyborg Kommune udarbejder aktuelt en trafiksikkerhedsplan med virkning til mindst 2030. Planen skal styrke trafiksikkerheden lokalt og understøtte Færdselssikkerhedskommissionens nationale mål.

Skal nogle af de højest prioriterede indsatser i planen realiseres, kræver det, at der afsættes yderligere finansiering.

Cykelstiprojektet mellem Kogsbølle og Vindinge er midlertidigt sat på pause. Der planlægges ansøgning om ekstern medfinansiering i foråret, hvilket forudsætter supplerende kommunale midler.

Der er endvidere opnået tilsagn fra cykelpuljen til projektet ved Dyrehavevej. Her er der dog endnu ikke afsat kommunal medfinansiering.

Forligspartierne er enige i, at der i relation til arbejdet med at søge ekstern finansiering til cykelstiprojekt Kogsbølle Vinding, at finde egen finansiering i anlægsreserven. Størrelsen af egenfinansiering afhænger af tilsagn fra statslig cykelstipulje.

6.19 Mellemgade, omdannelse til gågade

Der er reserveret yderligere 1,0 mio. kr. til vejprojektet i Mellemgade i 2026. Der er herudover afsat 2,0 mio. kr. i 2025, som er i anvendelse.

Vejprojektet skal koordineres med Nyborg Forsyning, blandt andet i forbindelse med nedgravning af molokker. Planlægningen skal samtidig ske i dialog med Nyborg Handelsforening med henblik på optimal timing.

Nyborg Kommune har i de senere år arbejdet målrettet på at omdanne bymidten og skabe bedre sammenhæng mellem bymidten, havnefronten og Nyborg Slot. Som led i denne indsats skal Mellemgade omdannes til gågade, hvor gaderummet opgraderes med fokus på høj opholdskvalitet og brug af gode materialer.

6.20 Udfaldsbroen ved Nyborg Slot

Der er afsat 700.000 kr. i 2027 til renovering af udfaldsbroen ved Nyborg Slot, herunder tunnel i vestvolden ved Nyborg Slot.

6.21 Busholdeplads ved Nyborg Slot

Der er afsat 3 mio. kr. i 2027 til etablering af busholdeplads ved Nyborg Slot. Det renoverede og ombyggede Nyborg Slot forventes klar til åbning for turister og offentligheden i 2028.

6.22 Flydebro ved kajakklubben

Forligspartierne er enige om at afsætte 0,750 mio. kr. i 2027 til etablering af en flydebro ved Nyborg Kajakklub. Projektet skal forbedre adgangsforholdene til vandet og understøtte fritids- og foreningslivet i området. Flydebroen vil sikre nem og sikker isætning af kajakker og fremme brugen af kystnære aktiviteter.

6.23 Hjulby bro ved Lindemborgvej

Der er afsat 850.000 kr. i 2027 til renovering af Hjulby bro ved Lindemborgvej.

6.24 Nyborg Marina, garage med opsigelse af leje

Der er afsat 500.000 kr. i 2027 til etablering af garage i Nyborg Marina til erstatning for leje af det gamle bådeværft, hvilket giver en årlig driftsbesparelse på 100.000 kr. i lejeudgift.

6.25 Nyborg Marina, P-plads med autocamper

Der er afsat 650.000 kr. i 2027 til etablering af P-pladser med mulighed for autocampere ved havnekontoret i Nyborg Marina.

6.26 Nyborg Marina, Kaj 6 (Vesterhavnen)

Der er afsat 5 mio. kr. i 2026 til renovering af Kaj 6 i Vesterhavnen ved Nyborg Marina.

En tilstandsvurdering af Kaj 6, gennemført i 2022, konkluderede, at en delstrækning af kajen er i så dårlig stand, at en totalrenovering er nødvendig. I forlængelse af vurderingen blev der udarbejdet et økonomisk overslag, som anslog en samlet udgift på ca. 5 mio. kr.

Der udarbejdes i øjeblikket et skitseprojekt for renoveringen.

6.27 Bolværker i Nyborg Marina

Der er afsat 2,0 mio. kr. årligt til renovering af blandt andet broer og bolværker i Nyborg Marina.

KLIMA- OG NATURUDVALGET**6.28 Højvandssikring Østerhavnen 2028**

Der er afsat 12,948 mio. kr. i 2028 til højvandssikring af Østerhavnen, hvor der er givet tilskud fra statens kystpulje på 5,179 mio. kr.

Anlægsprojekt skal være gennemført senest i december 2028 for at få tilskud fra kystpuljen. Byrådet har 26. august 2025 vedtaget at hæve sikringsniveauet for den indre sikringslinje langs Nyborg Havn og Marina fra kote 1,8 m. til kote 2,0 m. Et projekt med højere sikringsniveau kan realiseres med en samlet bidragsfordeling, hvor flere værdier, matrikler og installationer sikres bedre og i længere tid.

6.29 Højvandssikring Heimdals plads 2029-2030

Der er afsat 4,8 mio. kr. i 2029 og 7,2 mio. kr. i 2030 til højvandssikring ved Heimdals plads. Byrådet har 26. august 2025 vedtaget at hæve sikringsniveauet for den indre sikringslinje langs Nyborg Havn og Marina fra kote 1,8 m. til kote 2,0 m. Et projekt med højere sikringsniveau kan realiseres med en samlet bidragsfordeling, hvor flere værdier, matrikler og installationer sikres bedre og i længere tid.

6.30 Højvandssikring Marinaen 2031

Der er afsat 8,0 mio. kr. i 2031 til højvandssikring af Marinaen. Byrådet har 26. august 2025 vedtaget at hæve sikringsniveauet for den indre sikringslinje langs Nyborg Havn og Marina fra kote 1,8 m. til kote 2,0 m. Et projekt med højere sikringsniveau kan realiseres med en samlet bidragsfordeling, hvor flere værdier, matrikler og installationer sikres bedre og i længere tid.

6.31 Højtandsikring Lindholm

Med tilskud fra Kystpuljen på 3,9 mio. kr. igangsættes kommunalt fællesprojekt ved Lindholm. Nyborg Kommunes egenfinansiering sker via puljen til klimaindsatser og grøn omstilling i 2029 og 2030. Byrådet har behandlet anlægsprojektet den 29. april 2025.

6.32 Pulje til klimaindsatser og grøn omstilling

Der er afsat en anlægspulje på 3 mio. kr. årligt til klimaindsatser og grøn omstilling. Der afsættes anlægsmidler specifikt til større anlægsprojekter. I 2029 har byrådet disponeret 2 mio. kr. af puljen til fællesprojekt ved Lindholm med tilskud fra Kystpuljen.

Nyborg Kommune er udpeget som særligt klimaindsatsområde i forbindelse med fremtidige havvandsstigninger. Det betyder blandt andet, at der er udarbejdet en særlig risikoplan for klimahændelser, som forventes at kræve løbende investeringer og en finansieringsmodel i forhold til borgernes medfinansiering.

Byrådet har den 20. juni 2023 godkendt en plan for klimatilpasninger og stormflodsikring af Nyborg Marina og Indre havn med principper for en sikringsløsning. Byrådet har den 26. august 2025 besluttet en sikringskote på 2,0 meter.

Samtidig ønsker forligspartierne at kunne understøtte andre klimatiltag, der fremmer grønne og bæredygtige indsatser, herunder skovrejsning. I 2026 er forligspartierne således enige om, at der skal sættes gang i samarbejdet med Naturstyrelsen (jf. beslutning i Klima- og Naturudvalget den 7. juni, 2023) om planlægning og etablering af nye skovområder, med fokus på både naturmæssige, rekreative og klimamæssige effekter. Dette samarbejde bidrager til at sikre, at skovrejsningen sker målrettet, bæredygtigt og integreret i kommunens øvrige klimatiltag.

Udmøntningen af puljen skal samtidig understøttes gennem statslige midler samt lokale, regionale og nationale samarbejder. Arbejdet i KL og på nationalt plan indgår derfor som et vigtigt element i kommunens fremadrettede arbejde. Nyborg Kommune skal således bidrage til at fastholde et nationalt fokus på bæredygtige og grønne løsninger, herunder også at tilvejebringe økonomien for kommunernes arbejde med klimaindsatser og grøn omstilling.

6.33 Pulje til naturprojekter

Der er afsat en anlægspulje på 500.000 kr. årligt til naturprojekter.

6.34 Reetablering voldanlæg (landskabsplan)

Der er afsat en ramme på 5,0 mio. kr. til reetablering af voldanlæg ved kolonihaverne, herunder fordelt med rådighedsbeløb på 2,5 mio. kr. i 2026 og 2,5 mio. kr. i 2027.

Byrådet har 28. marts 2023 godkendt frigivelse af midler til udarbejdelse af en landskabsplan for voldanlægget ved kolonihaverne, herunder plan for reetablering af voldanlægget ved hver enkelte have ved Sygehusgraven og Glacisstien.

I forbindelse med Nyborg Kommunes planer for sikring af den lokale kulturarv har Nyborg Kommune og Slots- og Kulturstyrelsen indledt et samarbejde om lovliggørelse af havebebyggelsen på det beskyttede voldterræn, som er en del af Nyborg bybefæstning.

Slots- og Kulturstyrelsen har 30. august og 10. oktober 2022 udsendt dispensationer og påbud til Nyborg Kommune vedrørende bebyggelse og faste anlæg på Hf. Grejsdalens og Nyborg Sportsfiskerforenings havelodder ved Sygehusgraven og Glacisstien på Nyborg voldanlæg.

Nyborg Kommune ønsker i forbindelse med lovliggørelsen af forholdene på volden og det dermed forbundne anlægsarbejde, at der udarbejdes et landskabsprojekt for reetablering af voldkrone, voldskråning, brink og voldgrav ved Sygehusgraven og Glacisstien. Dette skitseres af Nyborg Kommune ved ekstern rådgiver i foråret 2023. Landskabsprojektet vil vise, hvordan bebyggelse og faste anlæg kan reduceres eller fjernes, så volden ved Sygehusgraven og Glacisstien får sit oprindelige udseende og form som fæstning tilbage. Projektet vil også give et estimat på budgettet for et anlægsprojekt, som skal udføres senest i 2027, og som finansieres af Nyborg Kommune.

I landskabsprojektet udarbejdes en plan for reetablering af voldanlægget ved hver enkelte have ved Sygehusgraven og Glacisstien, så ophold i de enkelte haver er på tilfredsstillende måde. Der skal i en efterfølgende projektering redegøres nærmere for, om reetableringen er til fare for huse og terrassers stabilitet, og om disse skal flyttes længere ind på grundene.

Der skal sammen med ekstern rådgiver udarbejdes en landskabsplan for området, hvilket er en meget kompleks opgave, hvor der bl.a. skal tages hensyn til eksisterende bebyggelse på volden. Byrådet skal herefter godkende landskabsplanen og hvilke dele, der skal medtages i en anlægsbevilling til gennemførelse af projektet i 2026 og 2027.

SKOLE- OG DAGTILBUDDSUDVALGET

6.35 Renovering af faglokaler

Der er afsat 4,5 mio. kr. i 2026 og 4,5 mio. kr. i 2027 til renovering af faglokaler. Der er samlet afsat 13,5 mio. kr., hvoraf de 4,5 mio. kr. er afsat i budget 2025.

Udgifterne finansieres af ekstra tilskud fra staten som en del af aftale i marts 2024 vedrørende "Folkeskolens kvalitetsprogram – frihed og fordybelse".

Der skal kigges på vedligeholdelsesstanden af faglokaler. Konkret ønskes der en plan for eventuelt vedligeholdelsesbehov. Det er på byrådsmødet den 29. april 2025 besluttet at frigive 3,5 mio. kr. af det afsatte rådighedsbeløb i budget 2025 til renovering af skolekøkken på Vibeskolen, afd. Ullerslev.

6.36 Ungdomsskolens bygningsmæssige rammer

Forligspartierne er enige om, at Ungdomsskolens bygningsmæssige rammer er utilfredsstillende og utidssvarende. Derfor ønsker forligspartierne, at administrationen udarbejder en analyse, som beskriver de fysiske rammers tilstand, og afdækker, hvilke fysiske rammer der er brug for, for at kunne løfte den opgaveportefølje, som Ungdomsskolen har. Forligspartierne ønsker, at administrationen præsenterer en række mulige scenarier, inkl. økonomiske overslag, for fremtidens ungdomsskole, herunder renovering/udbygning af de nuværende bygninger, alternative placeringer og nybyggeri.

På den korte bane skal der være et fokus på muligheder for at udbedre toiletforholdene. Der afsættes 500.000 kr. til opstart af analysearbejdet i 2026.

6.37 Kapacitet på daginstitutionsområdet

Der er samlet afsat en anlægspulje på 130 mio. kr. til kapacitet på daginstitutionsområdet i perioden 2028-2035, herunder eventuel etablering af en ny daginstitution i den nordlige del af byen og samtidig opsigelse af nuværende lejemål for Børnehuset Møllervangen.

Forligspartierne er enige om at fremrykke 0,500 mio. kr. til at gennemføre den indledende analyse, beskrivelse af mulige scenarier og slutteligt konkrete skitseprojekter.

Se endvidere pkt. 4.4 vedrørende Skovparkhallen for yderligere beskrivelse.

6.38 Pulje til legepladser og udenomsarealer

Der er afsat en anlægspulje på 500.000 kr. årligt til vedligeholdelse af legepladser og udenomsarealer i daginstitutioner og på skoler. Puljen kan også anvendes til etablering af offentlige legepladser og aktivitetspladser "udendørs fitness" i centrale byområder.

KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET

6.39 Renovering af halgulve – Nyborg Hallerne og Ørbæk Midtpunkt

Da halgulvene i henholdsvis Nyborg hal 1 og Ørbæk Midtpunkt hal 1 er nedslidte afsættes et engangsbeløb på i alt 2,700 mio. kr. til nye gulve i henholdsvis Hal 1 i Nyborg Hallerne og Hal 1 i Ørbæk Midtpunkt i 2026.

Foreningslivet i Nyborg Kommune er et væsentligt omdrejningspunkt for sammenhængskraften i kommunen. I den forbindelse spiller de fysiske faciliteter som eksempelvis haller en afgørende rolle.

6.40 Større driftsanskaffelser til idræt og kultur

Der er afsat en anlægsramme på 500.000 kr. årligt til større anskaffelser over 100.000 kr. til idrætsanlæg i Nyborg Kommune (fx NIF, Ørbæk Midtpunkt, Ullerslev Kultur- og Fritidscenter). Beløbet kan også anvendes til større indkøb indenfor kulturområdet. Anlægsrammen udmøntes på baggrund af indstilling fra Kultur- og Fritidsudvalget.

6.41 Pulje til renovering af forsamlingshuse

Der er afsat en anlægspulje på 0,625 mio. kr. årligt til renovering af forsamlingshuse. Puljen udmøntes en gang årligt efter ansøgning fra kommunens 16 forsamlingshuse. Forsamlingshusene bidrager selv med 50% af beløbet i forbindelse med projekterne.

SUNDHEDS- OG FOREBYGGELSESUDVALGET

6.42 Etablering af en ny tandklinik

Der er i budget 2026 afsat 2 mio. kr. til færdiggørelsen af projektet vedrørende etablering af en ny tandklinik.

Projektet har en samlet anlægsramme på 40,649 mio. kr. Nyborg Kommune har modtaget et statsligt tilskud på 2,040 mio. kr., og der forventes indtægter på 2 mio. kr. fra salg af ejendommen, som i dag huser den nuværende tandklinik.

Baggrunden for projektet er Byrådets tidligere beslutning om at igangsætte planerne for en ny tandklinik, grundet væsentlige udfordringer med kapacitet og arbejdsmiljø i de nuværende lokaler på Skippergade i Nyborg.

Som en del af Finansloven for 2022 blev det besluttet at udvide den kommunale børne- og ungdomstandpleje til også at omfatte gratis tandpleje til 18-21-årige. Ordningen blev igangsat medio 2022 og forventes fuldt implementeret ved udgangen af 2025 gennem en gradvis indfasning. Dette skaber yderligere pres på kapaciteten i Tandplejen.

ÆLDREUDVALGET

6.43 Etablering af flere pleje- og ældreboliger

Der er afsat 1 mio. kr. årligt for perioden 2027-2029, samt 3 mio. kr. årligt for perioden 2031-2035, samlet 19 mio. kr. til etablering af flere pleje og ældreboliger.

Nyborg Kommune planlægger flere bynære plejeboliger og ældrevenlige boliger for at imødekomme et stigende antal 80+ borgere. Behov, antal og placering skal kortlægges, og boligerne skal opfylde moderne standarder med fokus på hjemlighed, tilgængelighed og demensvenlighed. Eksterne aktører kan inddrages for økonomisk bæredygtighed og drift. Formålet er at skabe trygge, sociale og aktive rammer for ældre, samtidig med at flyttekæder frigør boliger til andre borgere. Se også afsnit 4.15.

Der skal i løbet af 2026 laves en analyse af kapacitet og behov for pleje og ældreboliger.

ERHVERVS- OG UDVIKLINGSUDVALGET

6.44 Landsbyudvikling

Der er under Erhvervs- og Udviklingsudvalget afsat en årlig pulje på 600.000 kr. til landsbyudvikling. Puljen udmøntes to gange årligt efter ansøgning fra kommunes landsbyer. Beløbet udmøntes efter indstilling fra Landdistriktsudvalget i kommunen.

ØKONOMIUDVALGET

6.45 Slotsprojektet

Der er i perioden 2026-2029 afsat samlet 57,347 mio. kr. til Slotsprojektet. Fordelt med 13,122 mio. kr. i 2026, 18,145 mio. kr. i 2027, 20,080 i 2028 og 6,0 mio. kr. i 2029.

Der er tidligere fremrykket 4,878 mio. kr. fra 2026 til 2024, og budgettet i 2026 er tilpasset herefter.

Slots- og Kulturstyrelsen er bygherre på det samlede anlægsprojekt vedrørende renovering og ombygning af Nyborg Slot, herunder renovering og omlægning af Torvet.

Projektet omfatter ikke blot en restaurering af den oprindelige Kongefløj, men også tilføjelse af en helt ny udstillingsfløj, en ringmur, en ny broforbindelse til slottet og ikke mindst en forhøjning af Vagttårnet til 18 meter. Derudover er der sket en renovering og omlægning af Torvet i Nyborg.

I december 2020 traf Miljø- og Fødevarerklagenævnet afgørelse i en klagesag om projekt Nyborg Slot, der betød, at den del af projektet, der bestod af nybyggeri, ikke kunne realiseres. Der er efterfølgende opnået politisk enighed om færdiggørelsen af slotsprojektet via en anlægslov på finansloven – og byggeprojektet forventes færdig i 2028.

De samlede anlægsudgifter til slotsprojektet udgør 459 mio. kr. (løbende priser), heraf 327,6 mio. kr. i til færdiggørelse af projektet i perioden 2024-2028. Staten bærer den økonomiske risiko og finansieringsansvaret for eventuelle fordyrelser.

Anlægs- og ombygningsprojektet er finansieret af donationer fra A. P. Møller Fonden på 124,8 mio. kr., Realdania på 125,4 mio. kr., tilskud på 136,2 mio. kr. fra Staten og tilskud på 72,6 mio. kr. fra Nyborg Kommune.

Ud over selve byggeprojektet arbejder Østfyns Museer med udviklingen af et særligt formidlingsprojekt til ca. 63 mio. kr., som forventes finansieret af tilsagn fra andre eksterne fonde. Østfyns Museer skal betale 17,5% gavemoms af fondsindtægter, så der skal skaffes ekstern finansiering svarende til ca. 74 mio. kr. for at kunne finansiere det fulde formidlingsprojekt.

Der er nedsat en styregruppe, der skal forestå den overordnede styring af byggeprojektet. Styregruppen udgøres af en repræsentant fra hver af parterne: A.P. Møller Fonden, Realdania, Nyborg Kommune, Slots- og Kulturstyrelsen (SLKS) samt en repræsentant fra Kulturministeriet og en observatør fra Østfyns Museer.

Styregruppen er organisationens ledelsesorgan, der godkender og træffer alle væsentlige beslutninger og godkender byggeprojektets grundlag, tid og økonomi, herunder ved fase-skift, samt ændringer i projektgrundlag, forudsætninger og projektorganisation.

Der er nedsat en koordinationsgruppe. Koordinationsgruppen refererer til Styregruppen. Koordinationsgruppens opgave er at sikre fastholdelse af projektets ambition og kvalitetsniveau, koordinere projektets indsatser med andre relevante aktiviteter og indsatser i de respektive organisationer, at understøtte med faglig ekspertise og viden samt at kvalitetssikre indstillinger og materiale til Styregruppen.

Koordinationsgruppen består af A.P. Møller Fonden, Realdania, Nyborg Kommune, Slots- og Kulturstyrelsen (SLKS) og en observatør fra Østfyns Museer.

Østfyns Museer er projekt- og procesansvarlig for gennemførelsen af formidlingsprojektet samt tilvejebringelse af finansieringen hertil. Østfyns Museer er forpligtet til inden licitationen at give en status på finansieringen af formidlingsprojektet, beskrive de fortsatte aktiviteter i forhold til at tilvejebringe yderligere finansiering samt eventuelt konsekvenser for formidlingsprojektet.

Der er nedsat en intern følgegruppe i Nyborg Kommune i forhold til koordinering, kommunikation, brugeraftale, investeringer og vedligeholdelse.

Slots- og Kulturstyrelsen har i kraft af brugeraftalen overdraget den fremtidige brug af ejendommen til Nyborg Kommune, som stiller den til rådighed for Østfyns Museer til museumsdrift. Slots- og Kulturstyrelsen og Nyborg Kommune har vedligeholdelses-forpligtelsen i fællesskab i henhold til brugeraftalen.

Slots- og Kulturstyrelsen har fremadrettet det økonomiske og det udførende ansvar for drift, vedligehold og fornyelse i forhold til den udvendige del af samt fornyelse af de indvendige bygningsdele i de historiske bygninger, herunder det forhøjede Vagtårn.

Nyborg Kommune har det økonomiske og det udførende ansvar for al det indvendige bygningsvedligehold og for særinstallationer på hele ejendommen samt vedligehold på udearealer i overensstemmelse med drifts- og vedligeholdelsesbeskrivelserne. Desuden har Nyborg Kommune det økonomiske og det udførende ansvar i forhold til det udvendige vedligehold samt tekniske basisinstallationer, der er opført i de nye bygninger (udstillingsfløj og ringmur).

Der er indgået forpligtigende og bindende aftaler mellem de forskellige parter i projektet, herunder a) forståelsespapir fra Kulturministeriet af 30. april 2024 vedrørende samarbejdet blandt de finansierende parter for færdiggørelsen af nybyggeriet på Nyborg Slot projektet, b) brugeraftale fra Slots- og Kulturstyrelsen af 12. april 2024 og c) aftale fra Slots- og Kulturstyrelsen af 12. april 2024 om samarbejde, roller og ansvar i forbindelse med formidlingsprojektet og byggeprojektet for Nyborg Slot.

Der er 20. december 2023 indgået en midlertidig brugeraftaler mellem Slots- og Kulturstyrelsen og Nyborg Kommune med virkning pr. 1. januar 2024. Aftalen giver mulighed for at åbne Slotsholmen for offentligheden, så Nyborg Kommune og Østfyns Museer får mulighed for at benytte Slotsholmen til formidling og arrangementer af forskellig karakter i perioden frem til byggeriet af de nye bygninger ved Nyborg Slot igangsættes. Aftalen bortfalder når anlægsprojektet vedrørende Nyborg Slot opstarter.

6.46 Styrket beredskab – anlæg

Forligspartierne i Nyborg Kommune vil styrke beredskabet for både velfærd og samfundskritiske funktioner, herunder cybersikkerhed og sårbare borgere.

Der oprettes en ny koordineringsstilling med 700.000 kr. årligt, og 5 mio. kr. afsættes til nødstrømsanlæg og terrorsikring.

Kommunen arbejder på opdatering af beredskabsplaner og planlægning for kritiske situationer som energimangel og cyberangreb. Fokus er på at sikre mad, medicin og hjælpemidler til sårbare borgere i mindst tre dage.

KL anbefaler, at arbejdet igangsættes straks og presser på for dialog om økonomi. Der vurderes et stort behov for investeringer til styrkelse af beredskabet i kritiske situationer med strømsvigt o. lign., herunder investeringer i form af nødstrømsanlæg og terrorsikring m.v.

Der er nedsat en arbejdsgruppe, der udarbejder beskrivelse af indsatser. Det er afgørende for forligspartierne at der i arbejdsgruppens beskrivelser, indarbejdes evt. muligheder for at anvende eks. terrorsikringsmateriel på tværs af kommunerne. Herudover er det vigtigt for forligspartierne at der ikke indkøbes materiel uden forudgående behovsanalyse.

Der afsættes et engangsbetrag på 5 mio. kr. til de mest nødvendige investeringer i 2026.

6.47 Anlægsreserve til prisstigninger

Der er afsat en anlægsreserve på 8,0 mio. kr. til prisstigninger i perioden 2026-2029.

6.48 Anlægsreserve

Der er afsat en anlægsreserve (ikke øremærket) på 5,546 mio. kr. i perioden 2026-2029.

ANLÆGSINDTÆGTER

6.49 Anlægsindtægter

Der budgetteres med anlægsindtægter 3,0 mio. kr. i 2026, 3,125 mio. kr. i 2027, og 5,179 mio. kr. i 2028. Der budgetteres ikke med indtægter fra salg af grunde i perioden.

Tabel 8:

Anlægsindtægter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Perioden 2026-2029
Salg af bygninger	0	0	0	0	0
Salg af bolig- og erhvervsgrunde	0	0	0	0	0
Tilskud fra staten og fonde	-3.000	-3.125	-5.179	0	-11.304
Anlægsindtægter i alt	-3.000	-3.125	-5.179	0	-11.304

Specifikation:

Anlægsindtægter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Pavillonen ved Hesselhuset til outdoorgateway	-3.000	-3.125	0	0
Tilskud fra Kystpuljen til klimasikring	0	0	-5.179	0
I alt	-3.000	-3.125	-5.179	0

7. Renter og finansielle poster

Der budgetteres med følgende udgifter til renter og finansielle poster.

Tabel 9:

Renter og finansielle poster Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Renter og finansielle poster	-3.288	-3.288	-3.288	-3.288
Afdrag på lån	2.668	2.668	2.668	2.668
Lånoptagelse	0	0	0	0
Øvrige finansforskydninger	-171	-171	-171	-171
I alt	-791	-791	-791	-791

7.1 Renter

Der budgetteres med renteindtægter på 3,288 mio. kr. årligt.

7.2 Afvikling af gælden

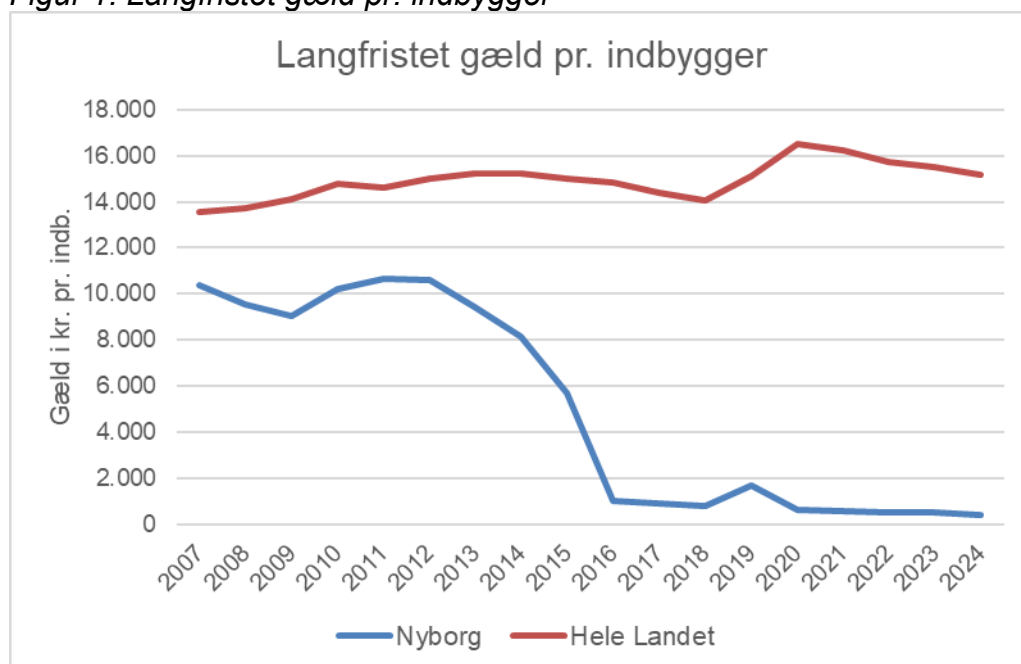
Der budgetteres med årlige afdrag på 2,668 mio. kr. til afvikling af lån.

Nyborg Kommune har afviklet den tidligere historisk store gæld på 453 mio. kr. og er nu en af de kommuner i landet, som har den laveste gæld pr. indbygger.

De resterende lån på 14,086 mio. kr. (436 kr. pr. indbygger) i regnskab 2024 er uopsigelige i forhold til Landsbyggefonden og er finansieret via huslejeindtægter på driften. Det ene lån udløber i 2032 og de to sidste lån udløber i 2034.

Udviklingen i den langfristede gæld pr. indbygger er i nedenstående tabel sammenlignet med landsgennemsnittet.

Figur 1: Langfristet gæld pr. indbygger



Kilde: Indenrigs- og Sundhedsministeriets kommunale nøgletal.

8. Underskrifter

Nyborg, 8. september 2025

Forligspartierne ligger stor vægt på, at de økonomiske rammer i økonomiaftalen mellem Regeringen og KL bliver overholdt på landsplan, så kommunerne opleves som en troværdig aftalepartner og at der undgås økonomiske sanktioner.

*Forligspartierne er derfor indstillet på at drøfte eventuelle justeringer i drifts- og anlægsbud-
getterne, hvis der senere viser sig at være behov for dette.*

Socialdemokratiet

Socialistisk Folkeparti

Det Konservative Folkeparti

Venstre



Bilag 1

Økonomiske målsætninger i budgettet

Formålet med den økonomiske politik i Nyborg Kommune er at sikre en sund og bæredygtig økonomi, som kan medvirke til at skabe gode økonomiske rammer for service, aktiviteter og trivslen i kommunens organisation.

Nyborg Kommune har en forpligtelse til løbende at sikre den bedst mulige ressource-udnyttelse og dokumentere opgaveløsningens effekt, kvalitet og ressourceforbrug, dvs. at skatteborgernes penge anvendes optimalt.

Der sikres balance på budgettet ud fra følgende økonomiske målsætninger:

- Driftsresultat på mindst 75 mio. kr. og servicerammen skal være overholdt.

Der gennemføres kompenserende besparelser, såfremt servicerammen i det vedtagne budget overskrides i løbet af året.

Der gives ikke tillægsbevillinger til serviceudgifter og eventuelle merudgifter i løbet af året skal derfor finansieres via kompenserende besparelser indenfor eget driftsområde.

- Anlægsudgifter på gennemsnitligt 75 mio. kr. årligt til investeringer i bl.a. byudvikling og infrastruktur, jordkøb og byggemodning, bygningsrenovering, cykelstier og trafiksikkerhed m.v.
- Likviditet på mindst 1.000 kr. pr. indbygger ultimo året svarende til 32,0 mio. kr.
- Det er ikke hensigten at optage ny gæld.

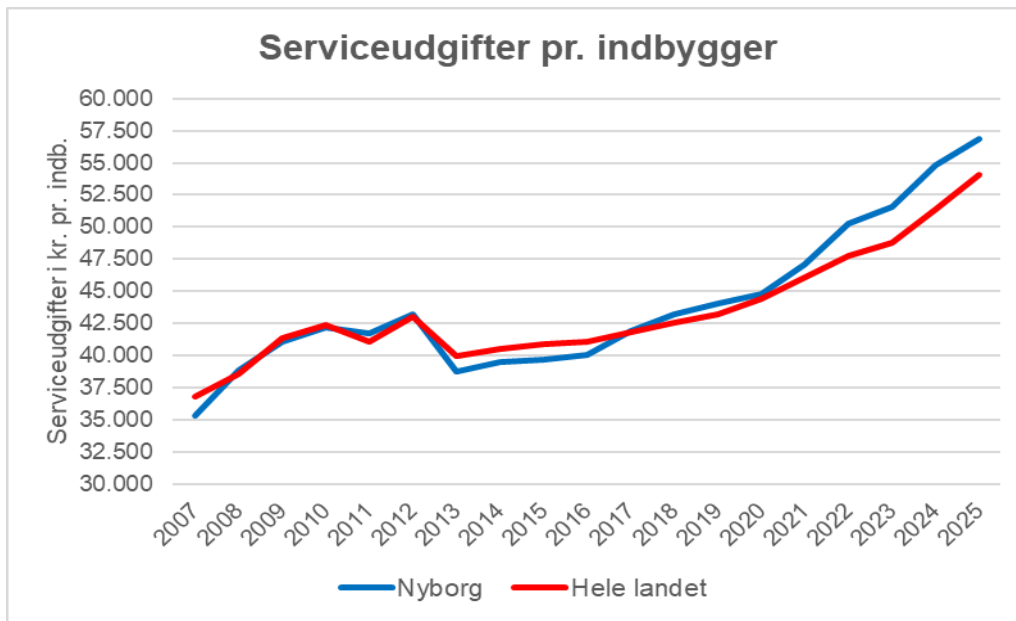
Nyborg Kommunes anlægsinvesteringer er fuldt ud finansieret af skatter og generelle tilskud og ikke ved lånoptagelse.

Bilag 2

Serviceudgifter og tekniske korrektioner

Serviceudgifter og tekniske korrektioner Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Beskæftigelsesreform, overførselsudgifter	3.226	5.126	6.205	6.959
Beskæftigelsesreform, konto 6	1.948	5.060	5.867	6.029
Reduktion af kommunal medfinansiering til FGU (DUT)	1.392	1.392	1.392	1.392
Kontanthjælpsreform (DUT)	-1.179	-1.158	-1.156	-1.156
Sundhedsreform og opgaveflytning til regionen	0	22.679	22.679	22.679
Arbejdsskadeforsikringer, øgede uebetalinger	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000
Forsikringer, stigning i udgift til præmier	-1.200	-1.200	-1.200	-1.200
FynBus, overgang til el-busser ved udbud af busser fra 2027	0	1.900	1.900	1.900
Styrkelse af kollektiv trafik	0	-250	-250	-250
Bortfald af besparelse konkurrenceudsættelse Vej og Park	-1.914	-1.914	-1.914	-1.914
Rammebesparelse Vej og Park i stedet for konkurrenceudsættelse	1.914	1.914	1.914	1.914
Nedsættelse af rammebesparelse i Vej og Park	-500	-500	-500	-500
Bortfald af besparelse konkurrenceudsættelse Serviceteam	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Rammebesparelse Serviceteam i stedet for konkurrenceudsættelse	2.000	2.000	2.000	2.000
Fritidsjobambassadør	-700	-700	-700	-700
Finansiering af fritidsjobambassadør fra overførselsudgifter	700	700	700	700
Boligsocial Helhedsplan 2026-2030 (12,5% medfinansiering)	-226	-271	-271	-271
Pavillonen ved Hesselhuset til outdoorgateway	-180	-180	-180	-180
Finansiering af drift af pavillion fra EUU Aktivitetspulje	180	180	180	180
Oprensning af gadekær i landsbyer (drift)	-100	-100	-100	-100
International KIMO konference 2026 i Danmark	-300	0	0	0
Mere personale i klasserne dér hvor behovet er størst	-1.500	-3.000	-3.000	-3.000
Gratis bind og tamponer på skolerne	-25	-25	-25	-25
Indfasning af besparelse på specialskole Nybroen	-500	0	0	0
Øget normering og nedsat forældrebetaling i dagtilbud	-10.202	-10.202	-10.202	-10.202
Gæstedagplejere i Ørbæk og Ullerslev	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Konsekvenser af overenskomst for dagplejere	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Peer-støtte, ansættelse af medarbejder	-500	-500	-500	-500
Finansiering af Peer-støtte i Social og Familie	500	500	500	500
Tilskud til NIF	-300	-250	0	0
Nyborg Kulturskole	-50	-50	-50	-50
Styrket indsats på beredskabsområdet	-700	-700	-700	-700
Vandtankvogn 2 ved beredskabet i Nyborg (lokalt tilkøb)	-282	-282	0	0
I alt	-16.497	12.170	14.590	15.506

Den historiske udvikling i serviceudgifterne pr. indbygger i Nyborg Kommune er vist i nedenstående figur for perioden 2007-2025 sammenlignet med landsgennemsnittet.



Kilde: Indenrigs- og Sundhedsministeriets kommunale nøgletal.

Figuren viser, at Nyborg Kommunes serviceudgifter pr. indbygger i perioden frem til 2020 har ligget på niveau med landsgennemsnittet, men i 2025 ligger 5,0% over landsgennemsnittet. Forskellen svarer til merudgifter på 92,356 mio. kr. i forhold til Nyborg Kommunes servicramme på 1.836,941 mio. kr. i budget 2025.

Nyborg Kommune har højere serviceudgifter pr. indbygger i budget 2025 end Kerteminde, Assens, Nordfyns, Faaborg-Midtfyn, Svendborg, Middelfart og Odense.

Bilag 3

Overførselsudgifter og beskæftigelse

Overførselsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Regnskab 2023	Regnskab 2024	Forventet 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Integration	159	260	120	131	132	134	134
Sygedagpenge	63.224	65.723	61.064	62.752	63.221	63.886	63.955
Kontant- og uddannelseshjælp	45.255	49.756	47.000	51.378	51.739	52.251	52.304
Forsikrede ledige	52.195	59.225	54.308	59.366	59.784	60.375	60.436
Revalidering	1.833	1.627	1.800	1.968	1.981	2.001	2.003
Fleksjob og ledighedsydelse	86.505	92.811	98.000	107.128	107.882	108.949	109.058
Arbejdsmarkedsforanstaltninger	18.193	23.030	25.565	27.946	28.143	28.421	28.450
Ressource- og jobafklaringsforløb	32.113	31.524	34.000	37.167	37.428	37.799	37.837
Førtids- og seniorpension	286.232	296.207	314.029	347.280	349.693	353.113	353.464
Boligstøtte	36.974	39.123	38.000	41.540	41.832	42.245	42.288
I alt	622.685	659.289	673.886	736.657	741.836	749.174	749.928
Administration Jobcenter	27.778	32.627	32.826	33.230	33.230	33.230	33.230
Administration Udbetaling Danmark	8.172	8.319	8.841	8.841	8.841	8.841	8.841
Administrationsudgifter i alt	35.950	40.946	41.667	42.072	42.072	42.072	42.072
Nøgletal							
Forsørgelsesudgifter pr. 26-64 årige	40.308	42.637	43.627	48.342	48.391	48.485	48.780
Administrationsudgifter pr. 26-64 årige	2.327	2.648	2.698	2.719	2.721	2.727	2.743
Administrationsandel	5,8%	6,2%	6,2%	5,6%	5,6%	5,6%	5,6%

Ledighedsprocent - Sæsonkorrigeret i pct. af arbejdsstyrken

	2017M07	2018M07	2019M07	2020M07	2021M07	2022M07	2023M07	2024M07	2025M07
Hele landet	4,3	3,8	3,6	5,0	3,6	2,6	2,8	2,9	2,9
Region Syddanmark	4,3	3,7	3,6	4,9	3,2	2,4	2,7	2,9	2,8
Landsdel Fyn	5,1	4,3	4,1	5,4	3,6	2,8	3,2	3,4	3,3
Assens	4,5	3,6	3,6	4,7	2,6	2,3	2,9	2,7	3,0
Faaborg-Midtfyn	4,5	3,9	3,6	5,1	3,3	2,3	2,5	2,7	2,6
Kerteminde	4,7	4,1	3,4	4,8	3,1	2,5	2,5	2,6	3,1
Langeland	5,5	4,9	4,4	6,6	4,6	3,5	3,2	3,5	3,1
Middelfart	3,0	2,8	2,9	3,8	2,4	1,8	2,2	2,4	2,6
Nordfyns	5,0	4,5	4,3	5,4	3,5	2,8	2,8	3,0	3,3
Nyborg	4,8	3,9	3,4	5,4	3,2	2,5	3,4	3,3	3,2
Odense	5,9	4,9	4,8	6,0	4,3	3,2	3,6	4,0	3,9
Svendborg	4,9	4,4	4,1	5,7	3,6	3,0	3,2	3,1	2,9
Ærø	5,1	3,5	4,1	4,7	2,6	2,3	2,4	1,9	1,8

Forventet udbytte af igangsatte og nye investeringscases:

Beløb i 1.000 kr.	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	I alt
Investeringscases	-5.450	-8.750	-2.200	-5.100	-21.500
Igangværende: stabil tilknytning	-450	-450			-900
Igangværende: læringsspor dagpenge	-5.000	-5.300			-10.300
Indsatsspor for aktivitetsparate voksne		-700	-200	-1.600	-2.500
Indsatsspor for aktivitetsparate unge		-800	-600	-2.000	-3.400
Læringsindsats på tværs af målgrupper		-1.500	-1.400	-1.500	-4.400

Bilag 4

Investeringsoversigt

Anlægsudgifter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Perioden 2026-2029
Teknik- og Miljøudvalg	46.884	42.375	31.100	30.900	151.259
Bosætning og strategisk byudvikling i Nyborg	5.000	5.000	5.000	5.000	20.000
Strategisk udvikling i Ørbæk, Ullerslev og landsbyer	500	0	0	0	500
Landsbyfornyelse og nedrivningspulje	400	400	0	0	800
Grundkapital almene boliger	664	0	0	0	664
Bygningsvedligeholdelse og idrætsanlæg	15.000	15.000	15.000	15.000	60.000
Energirenovering af bygninger	4.000	4.000	4.000	4.000	16.000
Offentlige legepladser	200	200	200	200	800
Gadelys udskiftning	1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
Tændskabe	200	0	200	0	400
NFS investeringsplan	700	700	700	700	2.800
Cykelknodepunkter (Destination Fyn)	420	0	0	0	420
Pavillonen ved Hesselhuset til outdoorgateway	4.000	4.625	0	0	8.625
Renovering af signalanlæg i Nyborg by	900	0	0	0	900
Trafiksikkerhed i landsbyer	1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
Sikker Skolevej Ullerslev	1.250	0	0	0	1.250
Sikker Skolevej Vindinge	1.250	0	0	0	1.250
Toiletter Danehofskolen Afdeling Vindinge	400	0	0	0	400
Veje, parkering og trafiksikkerhed	2.000	2.000	2.000	2.000	8.000
Mellemgade, omdannelse til gågade	1.000	0	0	0	1.000
Udfaldsbroen ved Nyborg Slot	0	700	0	0	700
Busholdeplads ved Nyborg Slot	0	3.000	0	0	3.000
Flydebro ved kajakklub		750	0	0	750
Hjulby bro ved Lindemborgvej	0	850	0	0	850
Nyborg Marina, garage med opsigelse af leje	0	500	0	0	500
Nyborg Marina, P-plads med autocamper	0	650	0	0	650
Nyborg Marina, Kaj 6 = Vesterhavnen	5.000	0	0	0	5.000
Bolværker i Nyborg Marina	2.000	2.000	2.000	2.000	8.000
Klima- og Naturudvalget	6.000	6.000	16.448	8.300	36.748
Pulje til klimaindsatser og grøn omstilling	3.000	3.000	3.000	1.000	10.000
Højvandssikring Østerhavnen 2028	0	0	12.948	0	12.948
Højvandssikring Heimdalsplads 2029-2030	0	0	0	4.800	4.800
Højvandssikring Marinaen 2031	0	0	0	0	0
Højvandssikring Lindholm	0	0	0	2.000	2.000
Pulje til naturprojekter	500	500	500	500	2.000
Reetablering voldanlæg (landskabsplan)	2.500	2.500	0	0	5.000
Skole- og Dagtilbudsudvalg	5.500	5.000	2.500	8.500	21.500
Renovering af faglokaler	4.500	4.500	0	0	9.000
Bedre rammer for Ungdomsskolen	500	0	0	0	500
Kapacitet på daginstitutionsområdet	0	0	2.000	8.000	10.000
Pulje til legepladser	500	500	500	500	2.000
Kultur- og Fritidsudvalg	3.825	1.125	1.125	1.125	7.200
Større driftsanskaffelser til idræt og kultur	500	500	500	500	2.000
Halgulve - Nyborg Hallerne og Ørbæk Midtpunkt	2.700	0	0	0	2.700
Renovering af Skovparkhallen	0	0	0	0	0
Pulje til renovering af forsamlingshuse	625	625	625	625	2.500
Sundheds- og forebyggelsesudvalg	2.000	0	0	0	2.000
Etablering af ny tandklinik	2.000	0	0	0	2.000
Ældreudvalg	0	1.000	1.000	1.000	3.000
Etablering af flere pleje- og ældreboliger	0	1.000	1.000	1.000	3.000
Erhvervs- og Udviklingsudvalg	600	600	600	600	2.400
Landsbyudviklingspulje	600	600	600	600	2.400
Økonomiudvalg	10.191	18.900	22.227	24.575	75.893
Slotsprojekt (anlæg + vedligeholdelse)	13.122	18.145	20.080	6.000	57.347
Styrkelse af beredskabsområdet i kommunen	5.000	0	0	0	5.000
Anlægsreserve til prisstigninger	2.000	2.000	2.000	2.000	8.000
Anlægsreserve (ikke øremærket)	-9.931	-1.245	147	16.575	5.546
Anlægsudgifter i alt	75.000	75.000	75.000	75.000	300.000

Anlægsindtægter

Anlægsindtægter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Perioden 2026-2029
Salg af bygninger	0	0	0	0	0
Salg af bolig- og erhvervsgrunde	0	0	0	0	0
Tilskud fra staten og fonde	-3.000	-3.125	-5.179	0	-11.304
Anlægsindtægter i alt	-3.000	-3.125	-5.179	0	-11.304

Specifikation:

Anlægsindtægter Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Pavillonen ved Hesselhuset til outdoorgateway	-3.000	-3.125	0	0
Tilskud fra Kystpuljen til klimasikring	0	0	-5.179	0
I alt	-3.000	-3.125	-5.179	0

Bilag 5

Skatter og generelle tilskud

SKATTER OG GENERELLE TILSKUD Beløb i 1.000 kr.	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Skatter:	1.929.094	2.047.905	2.087.285	2.166.482
Kommunal indkomstskat (26,3 procent)	1.786.915	1.847.185	1.919.563	2.007.464
Afregning af det skrå skatteloft	-870	-891	-916	-946
Selskabsskat	21.708	27.814	28.891	29.649
Anden skat pålignet visse indkomster (dødsboskat)	2.854	0	0	0
Grundskyld (12,8 promille)	118.487	123.891	126.619	130.315
Dækningsafgift af forretningsejendomme	0	0	0	0
Efterreguleringer tidligere år	0	49.906	13.128	0
Tilskud og udligning:	903.181	884.749	945.599	951.843
Udligning og generelle tilskud	759.360	738.705	797.302	801.070
Kommunal udligning	285.290	306.970	323.298	326.527
Statstilskud til kommuner incl. betinget balancetilskud	442.964	385.233	415.591	439.098
Efterregulering af tidligere tilskudsår	0	13.214	23.860	0
Udligning af selskabsskat	30.637	32.815	34.082	34.975
Udligning af dækningsafgift af offentlige ejendomme	468	472	471	471
Deponerede midler til modregning af energiselskaber	0	0	0	0
Udligning og tilskud udlændinge, netto	-4.971	-5.186	-5.448	-5.569
Tilskud til udlændinge	15.060	15.542	16.039	16.553
Udligningsordning udlændinge	-20.031	-20.802	-21.448	-22.122
Efterreguleringer tidligere år	0	74	-40	0
Særlige tilskud	148.792	151.230	153.746	156.342
Tilskud til bedre dagtilbud	3.048	3.146	3.246	3.350
Tilskud til et generelt løft af ældreplejen	6.073	6.268	6.468	6.675
Tilskud til styrket kvalitet i ældreplejen	8.137	8.398	8.667	8.944
Tilskud værdig ældrepleje	8.520	8.793	9.074	9.364
Tilskud til bekæmpelse af ensomhed	816	842	869	897
Tilskud til udsatte ø- og yderkommuner	49.584	51.171	52.808	54.498
Kompensation skattenedsættelse (udligningsreform)	4.884	4.884	4.884	4.884
Kompensation for ændring af dækningsafgift	3.984	3.984	3.984	3.984
Kompensation for grundskyld	7.200	7.200	7.200	7.200
Ekstraordinært finansieringstilskud	17.028	17.028	17.028	17.028
Finansieringstilskud	29.316	29.316	29.316	29.316
Konsekvens af finanslov	10.202	10.202	10.202	10.202
Udviklingsbidrag til regionen	-4.178	-4.323	-4.470	-4.623
Tilbagebetaling af købsmoms	-500	-500	-500	-500
INDTÆGTER I ALT	2.827.598	2.927.831	3.027.914	3.113.203

Anm.: Økonomaftalen mellem Regeringen og KL er 1-årig og gælder kun for indtægtsgrundlaget i 2026.

Der er indregnet en stigning i indtægter fra udligning og genelle tilskud i perioden 2026-2029.

Nyborg Kommune har fået ekstra finansieringstilskud på 24,2 mio. kr. i 2026 som delvis kompensation for mistede indtægter. Der er tilsvarende budgetteret med et ekstra finansieringstilskud i overslagsårene 2027-2029.

Konsekvens af finansloven for 2026 med et øget tilskud på 10,202 mio. kr. årligt er indregnet.

